

**Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії РИНЖУК Денис Ярославович, 1991 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2013 році Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, здобувши кваліфікацію магістра з будівництва. Аспірант кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка». Виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Фінанси, банківська справа та страхування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Чернігівська політехніка» від 08 червня 2026 року № 168, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

ДЕРІЙ Жанни Володимирівни, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри економіки, обліку і оподаткування Національного університету «Чернігівська політехніка»;

Рецензента:

САДЧИКОВОЇ Ірини Володимирівни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка»;

Офіційних опонентів:

СЕМЕНОГА Андрія Юрійовича, доктора економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансових технологій і підприємництва Сумського державного університету;
ДРАНУСА Валентина Вікторовича, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів і кредиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили;

КОХАН Ірини Василівни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника,

на засіданні 05 серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» Ринжуку Денису Ярославовичу на підставі публічного захисту дисертації на тему «Стратегічне управління цифровою трансформацією банківської установи» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Дисертацію виконано у Національному університеті «Чернігівська політехніка» Міністерства освіти і науки України (м. Чернігів).

Науковий керівник – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка» Дубина Максим Вікторович.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Роботу виконано державною мовою відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України щодо оформлення дисертацій та Положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії у Національному університеті «Чернігівська політехніка».

Дисертаційна робота вирішує актуальне наукове завдання, яке полягає в узагальненні та поглибленні теоретико-методичних засад реалізації стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи та розробці прикладних положень щодо забезпечення ефективності такого управління.

Наукова новизна результатів дисертаційного дослідження полягає в тому, що здобувачем:

- визначено теоретико-методологічні положення функціонування системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи, які обґрунтовано шляхом використання системного підходу, що дозволило конкретизувати сутність такої системи, визначити її базові компоненти, принципи, властивості та специфічні риси функціонування в умовах цифрової економіки;

- конкретизовано концептуальні засади функціонування механізму стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи, що реалізовано через опис методів, систематизацію інструментів такого механізму (аналітичних, проектно-управлінських, індикативного оцінювання, управління цифровими ризиками), а також його принципів. Визначено доцільність розширення традиційних принципів стратегічного управління наступними: резильєнтності, екосистемності, кібербезпечності, цифрової інфраструктурності, автоматизації та децентралізації, цифрової конкуренції, віртуалізації та інформатизації;

- поглиблено прикладні аспекти формування та розвитку адаптивної моделі системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи через обґрунтування сутності такої моделі та визначення особливостей її побудови в умовах сучасних викликів, що реалізовано шляхом деталізації принципів функціонування зазначеної моделі, конкретизації механізму адаптації системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи, а також опису процесу трансформації її основних компонентів та взаємозв'язків між ними;

- удосконалено наукові підходи до розроблення дорожньої карти реалізації адаптивної моделі системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи в умовах сучасних викликів, які були розширені шляхом конкретизації основних етапів формування та реалізації такої моделі, визначення ключових показників, аналіз яких дозволяє оцінити спроможність банківської установи до ефективного використання цифрових технологій, дослідити результати трансформації системи стратегічного управління та визначити рівень ефективності її адаптації до сучасних тенденцій розвитку фінансово-цифрового простору;

- розширено категоріальний апарат фінансової науки у частині уточнення сутності дефініції «стратегічне управління цифровою трансформацією банку» шляхом конкретизації та узгодження змісту таких категорій, як «стратегія», «стратегічне управління», «банківська установа», «цифрова трансформація», «система управління», «цифровий розвиток». Запропоновано здобувачем стратегічне управління цифровою трансформацією банку розглядати як цілеспрямований довгостроковий вплив власників і керівників банківської установи на процес використання цифрових технологій в усіх напрямках її операційної діяльності з метою зміни традиційної моделі функціонування, механізмів взаємодії зі структурними підрозділами, клієнтами та партнерами для забезпечення інноваційного розвитку, фінансової стійкості, ефективності функціонування та використання внутрішнього потенціалу та підтримки конкурентоспроможності на ринку фінансових послуг;

- обґрунтовано наукові положення щодо розуміння сутності дефініції «цифрова трансформація», які поглиблено шляхом використання міждисциплінарного підходу до розгляду окремих концепцій її трактування, а саме: економічного, політологічного, психологічного, соціологічного та інформаційного підходів, що дало можливість конкретизувати специфічні риси процесу цифрового розвитку банківських установ та визначити позитивні й негативні наслідки впливу цифрових технологій на ефективність їх функціонування;

- поглиблено прикладні засади використання концепції Agile-управління для підвищення ефективності функціонування системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи, що реалізовано через аналіз методологічних положень зазначеної концепції та конкретизацію особливостей її використання у діяльності банківських установ;

- систематизовано основні перешкоди побудови ефективно функціонуючої системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи, що реалізовано

через дослідження практичних кейсів вітчизняних та зарубіжних комерційних банків у сфері цифровізації їхньої операційної діяльності та системи управління.

Здобувач має 11 наукових праць. Зокрема, 1 стаття в іноземному науковому виданні (Scopus); 5 статей у наукових фахових виданнях України, що входять до міжнародних наукометричних баз даних; 5 праць апробаційного характеру.

1. Shkarlet S., Dubyna M., Reus R., **Rinzjuk D.**, Zelenskyi V., Malykhin A. Digitalization of the financial system in the context of ensuring national security. Journal of Theoretical and Applied Information Technology. 2025. Vol. 103. No. 21. P. 8908–8932. <https://www.jatit.org/volumes/Vol103No21/14Vol103No21.pdf>

2. Шишкіна О.В., Волошин Д.М., **Ринжук Д.Я.** Вплив цифрових технологій на стратегії розвитку фінансових посередників в Україні. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2024. № 2(38). С. 177–189. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-2\(38\)-177-189](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-2(38)-177-189)

3. **Ринжук Д.Я.**, Шпірнов І.Л. Стратегічне управління цифровою трансформацією банківських установ. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2025. № 1(41). С. 437–445. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1\(41\)-437-445](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1(41)-437-445)

4. **Ринжук Д.Я.** Механізм стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2025. № 3(43). С. 420–430. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3\(43\)-420-430](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-420-430)

5. **Ринжук Д.Я.** Теоретико-методологічні аспекти розробки стратегії цифрової трансформації банківських установ в умовах ризику. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 9(19). С. 792–801. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9\(19\)-792-801](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-792-801)

6. Дубина М.В., **Ринжук Д.Я.** Роль аутсорсингових компаній у формуванні конкурентних переваг суб'єктів господарювання у сфері послуг. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 22. С. 109–118. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.22.109>

У дискусії взяли участь голова, рецензент та опоненти:

ДЕРІЙ Жанна Володимирівна, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, обліку і оподаткування Національного університету «Чернігівська політехніка». *Оцінка позитивна, без зауважень.*

САДЧИКОВА Ірина Володимирівна, рецензент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка». *Оцінка позитивна, без зауважень.*

СЕМЕНОГ Андрій Юрійович, офіційний опонент, доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансових технологій і підприємництва Сумського державного університету. *Оцінка позитивна, без зауважень.*

ДРАНУС Валентин Вікторович, офіційний опонент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили. *Оцінка позитивна, без зауважень.*

КОХАН Ірина Василівна, офіційний опонент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника. *Оцінка позитивна, без зауважень.*

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради.

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Ринжуку Денису Ярославовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



Жанна ДЕРІЙ

Підпис
засвідчую

Д.М. Дранус

Відділу кадрів

«05» 08

2025 р.