

**Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії ЛЕСУН Сергій Миколайович, 1983 року народження, громадянин України, освіта вища: у 2005 році закінчив Чернігівській державний технологічний університет, здобувши кваліфікацію спеціаліста за спеціальністю «Системне програмування», а у 2007 році закінчив Чернігівській державний технологічний університет, здобувши кваліфікацію спеціаліста за спеціальністю «Фінанси». Виконав акредитовану освітньо-наукову програму 072 Фінанси, банківська справа та страхування.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора Національного університету «Чернігівська політехніка» від 29 травня 2026 року № 149, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

ШИШКІНОЇ Олени Вікторівни, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Рецензентів:

МІНІНОЇ Оксани Валеріївни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри економіки, обліку і оподаткування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Офіційних опонентів:

- ДЕМЧИШАКА Назара Богдановича, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка.
- ДРАНУСА Валентина Вікторовича, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів і кредиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили.
- КОСТЮНІК Олени Валеріївни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри економіки і підприємництва Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

на засіданні 31 липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування ЛЕСУНУ Сергію Миколайовичу на підставі публічного захисту дисертації «Формування системи фінансової безпеки підприємств ІТ-сфери в умовах становлення цифрової економіки» за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Чернігівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Чернігів.

Науковий керівник кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка» ПАНЧЕНКО Олена Іванівна.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація виконана державною мовою, відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України щодо оформлення дисертації та положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в Національному університеті «Чернігівська політехніка».

Дисертаційна робота виконує актуальне наукове завдання з поглиблення теоретико-методичних засад та розроблення практичних рекомендацій щодо формування системи фінансової безпеки підприємств ІТ-сфери в умовах становлення цифрової економіки.

Наукова новизна результатів дисертаційного дослідження полягає в тому, що здобувачем:

- удосконалено методичний інструментарій оцінювання рівня фінансової безпеки підприємств ІТ-сфери, який ґрунтується на розрахунку інтегрального показника із конкретизацією параметрів фінансової стійкості, ліквідності, прибутковості, майнового стану, ділової активності та інвестиційної привабливості, що дозволяє визначати рівень фінансової безпеки та обґрунтовувати відповідні стратегії її забезпечення з урахуванням сукупності ризиків і загроз;

- обґрунтовано концептуальні положення формування системи фінансової безпеки підприємств ІТ-сфери на засадах системного підходу з урахуванням особливостей діяльності таких підприємств, впливу ендегенних і екзогенних чинників та умов цифрової економіки; конкретизовано структурні компоненти системи, взаємозв'язки між ними, джерела потенційних загроз і напрями забезпечення її стабільного розвитку;

- удосконалено прикладні засади підвищення ефективності державної підтримки забезпечення фінансової безпеки підприємств ІТ-сфери на основі результатів кореляційно-регресійного аналізу впливу макроекономічних чинників на їхній фінансовий стан та обґрунтування пріоритетних напрямів державного впливу, спрямованих на формування сприятливого економічного середовища для стабільного функціонування і розвитку таких підприємств;

- розвинуто наукові підходи до визначення впливу цифрової економіки на функціонування системи фінансової безпеки підприємств ІТ-сфери шляхом систематизації конструктивних і деструктивних наслідків цифровізації, визначення ролі інформаційних технологій у формуванні фінансового стану підприємств та обґрунтування напрямів інтеграції цифрових технологій у систему їх фінансового менеджменту;

- уточнено зміст поняття «фінансова безпека ІТ-підприємства» з урахуванням специфіки діяльності підприємств цієї сфери та визначено її як динамічний стан захищеності фінансових ресурсів, цифрових активів, інформаційних систем і бізнес-процесів, що забезпечує їх фінансову стійкість, ліквідність, платоспроможність, адаптивність та безперервність функціонування в умовах становлення цифрової економіки;

- систематизовано деструктивні чинники та потенційні загрози фінансовій безпеці підприємств ІТ-сфери на основі поєднання результатів PEST- і SWOT-аналізу та аналізу поточного фінансового стану ІТ-підприємств із розподілом загроз на воєнно-політичні, фінансово-економічні, регуляторні, кадрові, технологічні та кібербезпекові, що дозволило врахувати їхній потенційний вплив під час обґрунтування стратегій підвищення фінансової безпеки таких підприємств;

- розвинуто наукові положення щодо впливу стабільності фінансової діяльності ІТ-підприємств на фінансову безпеку ІТ-сфери та національного господарства шляхом виокремлення ключових каналів такого впливу й конкретизації його наслідків для забезпечення стійкого розвитку фінансової системи держави.

Здобувач має 15 наукових праць. Зокрема, 2 статті у періодичних наукових виданнях іншої держави, одне з яких індексується в наукометричній базі Web of Science, 6 статей – у наукових фахових виданнях України, 7 публікацій – за матеріалами міжнародних конференцій, у тому числі:

1. Yevtushenko Y., Bilyi, M., Lesun S., Fedoriv, Y., Kravchenko A., & Akinchyts O. Customization of Financial Services: Digitalization, Transformation, Trust, Emphasizing the Role of Education in Processes. *Cadernos De Educação Tecnologia E Sociedade*. 2025. №18(se3). Pp. 239–249. DOI: <https://doi.org/10.14571/brajets.v18.nse3.239-249>

2. Bilyi M., Kravchenko A., Lesun S., Fedoriv Y., Penteleichuk M., & Akinchyts O. Formation of competitive advantages of financial institutions in the conditions of digitization and instability of the national economy. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2026. №1(66). Pp.123–137. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptop.1.66.2026.5024>

3. Лесун С. М. Фінансова безпека підприємств та її особливості в умовах цифрової економіки. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. № 3(39). С.341-352. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3\(39\)-341-352](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3(39)-341-352)

4. Кальченко О. М., Зеленська О. О., Лесун С. М. Фінансова поведінка домогосподарств

у контексті розвитку поведінкових фінансів. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2023. № 4(36). С. 280-290. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4\(36\)-280-290](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4(36)-280-290)

5. Кальченко О. М., Лесун С. М. Економіко-статистичне дослідження ефективності використання фінансових ресурсів підприємств ІТ-сфери. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2025. № 1(41). С. 422-436. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1\(41\)-422-436](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1(41)-422-436)

6. Панченко О.І., Лесун С.М. Методичні підходи до оцінки рівня фінансової безпеки підприємств ІТ-сфери. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2025. № 3(43). С. 347-358. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3\(43\)-347-358](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-347-358)

7. Дубина М. В., Кальченко О. М., Лесун С. М. Фінансове забезпечення розвитку ІТ-компаній в Україні. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2025. Вип. 5 (102). С. 72-86. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2025-5-5>

8. Кальченко О. М., Лесун С. М., Кальченко М. В. Фінансовий інструментарій забезпечення фінансової безпеки ІТ-підприємств в умовах цифрової економіки. *Успіхи і досягнення у науці*. 2026. № 4(26). С. 1356–1372. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-4\(26\)-1356-1371](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-4(26)-1356-1371)

У дискусії взяли участь голова, рецензенти та офіційні опоненти:

ШИШКІНА Олена Вікторівна, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

МІНІНА Оксана Валеріївна, рецензент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ДЕМЧИШАК Назар Богданович, опонент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка. Оцінка позитивна, без зауважень.

ДРАНУС Валентин Вікторович, опонент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили. Оцінка позитивна, без зауважень.

КОСТЮНІК Олена Валеріївна, опонент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки і підприємництва Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Оцінка позитивна, без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує ЛЕСУНУ Сергію Миколайовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



О. Шижкіна
Відділ кадрів
07 2026 р.

[Signature]

Олена ШИШКІНА