

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Колотило Леонід Леонідович народився 31 грудня 1977 року у м. Чернівці. Є громадянином України. Має повну вищу освіту. У 2000 році закінчив Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича та здобув кваліфікацію інженера-фізика. Навчався в аспірантурі Національного університету «Чернігівська політехніка» за освітньо-науковою програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» та повністю виконав її вимоги.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора Національного університету «Чернігівська політехніка» від 29 червня 2026 року № 186, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

ШИШКІНОЇ Олени Вікторівни, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Рецензента:

РОГОВОГО Андрія Віталійовича, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри туризму і готельно-ресторанної справи Національного університету «Чернігівська політехніка».

Опонентів:

КОВАЛЕНКО Вікторії Володимирівни, доктора економічних наук, професора, професора кафедри банківської справи Одеського національного економічного університету.

ДРАНУСА Валентина Вікторовича, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів і кредиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили.

КРИХОВЕЦЬКОЇ Зоряни Миколаївни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

на засіданні 13 серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування Колотилу Леоніду Леонідовичу на підставі публічного захисту дисертації «Формування стратегії забезпечення фінансової безпеки банківських установ в Україні» за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Чернігівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Чернівці.

Науковий керівник – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри бізнесу, адміністрування та права ЗВО «Університет трансформації майбутнього» Жаворонок Артур Віталійович.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація виконана державною мовою відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України щодо оформлення дисертацій та Положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії у Національному університеті «Чернігівська політехніка».

Дисертаційна робота вирішує актуальне наукове завдання з поглиблення теоретико-методичних положень формування стратегії забезпечення фінансової безпеки банківських

установ та розроблення практичних рекомендацій щодо її реалізації в умовах сучасних викликів і загроз.

Наукова новизна результатів дисертаційного дослідження полягає в тому, що здобувачем:

- поглиблено концептуальні підходи до визначення сутності та структури системи фінансової безпеки банківської установи, які, на відміну від існуючих, враховують особливості її функціонування в умовах нестабільності зовнішнього середовища, трансформацію цифрового фінансового простору, посилення ролі інформаційних ресурсів діяльності та виникнення нових цифрових ризиків у забезпеченні стійкості функціонування банківських установ;

- здійснено класифікацію цифрових загроз системи фінансової безпеки банківських установ, яку розширено наступними ознаками: джерелами виникнення, напрямком виникнення, масштабом впливу, об'єктом впливу, рівнем автоматизації, за тривалістю, за причиною виникнення, рівнем впливу;

- обґрунтовано науково-прикладні положення функціонування механізму цифрової трансформації системи фінансової безпеки банківської установи, які визначені через пізнання особливостей зміни організаційної, інформаційної, технологічної та адаптивної складової такого механізму в результаті формування та розвитку цифрового фінансового простору комерційного банку;

- описано модель трансформації системи фінансової безпеки банківської установи, положення функціонування якої було розширено шляхом врахування специфічних рис цифрового розвитку комерційних банків, наявності нових видів ризиків, які пов'язані із активним використанням цими установами цифрових технологій, зміною ролі інформаційних інновацій у забезпеченні їхньої конкурентоспроможності на ринку фінансових послуг;

- розширено понятійно-категоріальний апарат фінансової науки у частині уточнення змісту категорії «стратегія забезпечення фінансової безпеки банківської установи», що здійснено на основі результатів аналізу таких дефініцій: «стратегія», «безпека», «фінансова безпека», пізнання сформованих наукових положень до розгляду сутності такого виду безпеки;

- обґрунтовано теоретичні підходи до визначення сутності цифрової стратегії забезпечення фінансової безпеки банківської установи, які сформульовані через дослідження особливостей розробки та впровадження цілісної цифрової стратегії її розвитку, гармонійної її імплементації в структуру фінансової стратегії банку;

- визначено науково-методичні аспекти дослідження взаємообумовленого впливу між системою фінансової безпеки банківської установи та процесом її цифрової трансформації, що реалізовано у виокремлення двох підходів до розуміння такого впливу: цифровий – обґрунтування трансформації системи фінансової безпеки в умовах цифрової економіки та залучення, адаптації сучасних інформаційних інновацій банківськими установами у власну діяльність; детермінуючий – опис впливу ефективності функціонування зазначеної системи на процес цифрової трансформації, його швидкість та результативність.

Здобувач має 13 наукових праць. Зокрема, 1 стаття в іноземному науковому виданні, що індексується в міжнародній наукометричній базі Web of Science; 5 статей у наукових фахових виданнях України, що входять до міжнародних наукометричних баз даних; 7 праць апробаційного характеру. Загальний обсяг публікацій становить 11,2 друк. арк., з яких особисто автору належить 5,0 друк. арк.

1. Попело, О., Косач, І., Волок, Р., Євсієнко, М., Колотило, Л., Хребтань, Ю. (2025). Розвиток ЗЕД в Україні в умовах цифрової трансформації банківської системи. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 6(65), 11–27. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.65.2025.5034>

2. Садчикова І. В., Колотило Л. Л., Волок А. Р. Формування стратегії банківських установ в Україні в умовах цифровізації фінансового ринку та макроекономічної нестабільності. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2024. Т. 2, № 20. С. 267–

278. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.2.20.267-278>

3. Садчикова І. В., Колотило Л. Л., Пентелейчук М. Г. Забезпечення фінансової безпеки банківських установ в Україні в умовах макроекономічної нестабільності. Науковий вісник Полісся. 2024. № 2(29). С. 430–448. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2\(29\)-430-448](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2(29)-430-448).

4. Тарасенко А. В., Пентелейчук М. Г., Колотило Л. Л. Теоретичні аспекти трактування сутності споживчого кредитування. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2025. № 1(41). С. 396–406. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1\(41\)-396-406](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1(41)-396-406)

5. Колотило Л. Л., Дубина М. В. Стратегія забезпечення фінансової безпеки банку: сутність та особливості розробки в умовах макроекономічної нестабільності. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 9(19). С. 1015–1030 [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9\(19\)-1015-1030](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-1015-1030)

6. Жаворонок А. В., Колотило Л. Л. Розвиток комерційних банків в умовах становлення цифрової економіки. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2025. № 3(43). С. 337–346. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3\(43\)-337-346](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-337-346)

ШИШКІНА Олена Вікторівна, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

РОГОВИЙ Андрій Віталійович, рецензент, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри туризму і готельно-ресторанної справи Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

КОВАЛЕНКО Вікторія Володимирівна, офіційний опонент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри банківської справи Одеського національного економічного університету. Оцінка позитивна, без зауважень.

ДРАНУС Валентин Вікторович, офіційний опонент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили. Оцінка позитивна, без зауважень.

КРИХОВЕЦЬКА Зоряна Миколаївна, офіційний опонент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника. Оцінка позитивна, без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради.

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада ухвалила присудити Колотилу Леоніду Леонідовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради

Олена ШИШКІНА

