

**Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Подоляк Олександр Леонідович народився 01 грудня 1982 року у місті Ніжині Чернігівської області. Є громадянином України. Має повну вищу освіту. У 2005 році закінчив Чернігівський державний технологічний університет, здобувши кваліфікацію спеціаліста з фінансів. Навчався в аспірантурі Національного університету «Чернігівська політехніка» за освітньо-науковою програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» та повністю виконав її вимоги.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Чернігівська політехніка» від 29 травня 2026 року № 152, у складі:

Голова разової спеціалізованої вченої ради:

ЗАБАШТАНСЬКОГО Максима Миколайовича, доктора економічних наук, професора, директора навчально-наукового інституту природокористування та гуманітарних наук Національного університету «Чернігівська політехніка».

Рецензентів:

ПОПЕЛО Ольги Володимирівни, доктора економічних наук, доцента, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

ПАНЧЕНКО Олени Іванівни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Опоненти:

ПРИКАЗЮК Наталії Валентинівни, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри страхування, банківської справи та ризик-менеджменту Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

ПЛЕЦЯ Івана Івановича, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

на засіданні 23 липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування ПОДОЛЯКУ Олександрю Леонідовичу на підставі публічного захисту дисертації «Розвиток страхового ринку в умовах становлення цифрової економіки» за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Чернігівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Чернігів.

Науковий керівник – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка» ПАРУБЕЦЬ Олена Миколаївна.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація виконана державною мовою відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України щодо оформлення дисертацій та Положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії у Національному університеті «Чернігівська політехніка».

Дисертаційна робота виконує актуальне наукове завдання з поглиблення теоретико-методичних засад та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо розвитку страхового ринку України в умовах становлення цифрової економіки, посилення євроінтеграційних процесів та необхідності забезпечення повоєнного відновлення національної економіки.

Наукова новизна результатів дисертаційного дослідження полягає в тому, що здобувачем:

- запропоновано теоретико-методичні підходи до оцінки цифрового потенціалу страхових компаній України в умовах розвитку цифрової економіки, обґрунтовано визначення сутності зазначеного потенціалу, вказано на його залежність від розробленої стратегії цифрової трансформації страхового ринку та визначено сукупність територіальних, інфраструктурних, технологічних, економічних та фінансових факторів, що здійснюють вплив на його стан та перспективи зростання, визначено індикатори і показники оцінювання цифрового потенціалу на рівні страхових компаній, зазначено на необхідності збільшення цифрового потенціалу страховими компаніями в напрямку в напрямку протистояння кіберзагрозам і прискорення розвитку ринку кіберстрахування;

- удосконалено науково-теоретичні підходи до систематизації етапів цифровізації страхового ринку України, виокремлено ключові етапи його розвитку, такі як: розвиток онлайн-страхування; створення страховими компаніями мобільних додатків та вебсервісів; впровадження і розвиток Insurtech та Інтернету речей у страхування; диджитал-революція у страхуванні; цифрова трансформація екосистеми страхування, що дало змогу чітко простежити ключові тенденції цифрової трансформації страхового ринку та визначити напрями його подальшого розвитку в умовах цифровізації економіки і суспільства;

- обґрунтовано структуру механізму цифрової трансформації страхового ринку України, визначено його сутність та складові елементи, стримуючі і стимулюючі детермінанти розвитку зазначеного механізму, надано рекомендації щодо оцінки очікуваних результатів та взаємопов'язаних ефектів від його практичного впровадження і функціонування, що сприятиме використанню можливостей інноваційного розвитку зазначеного ринку; розвитку співробітництва з мережевими партнерами; ефективному управлінню ризиками і капіталом та задоволенню зростаючих потреб споживачів страхових продуктів;

- удосконалено концептуальний підхід до розробки стратегії розвитку страхового ринку України в умовах цифрової економіки, виокремлено в її складі конкурентну, інвестиційну, операційну стратегії, а також стратегію цифровізації. Особливу увагу приділено необхідності розробки і впровадження EGS стратегії, яка спрямована на забезпечення паритету загальнодержавних інтересів з інтересами учасників страхового ринку;

- визначено роль і місце страхового ринку в цифровій економіці, що дало змогу виявити вплив на його діяльність низки ризиків пов'язаних з цифровізацією, основними серед яких є ризики використання цифрових технологій, браку фахівців у сфері розроблення, впровадження і використання цифрових технологій у страхуванні, кіберризиків, а також інфраструктурні ризики поява яких обумовлена диспропорціями розвитку цифрової інфраструктури та ін. Для зменшення або усунення зазначених ризиків запропоновано створення адекватної сучасним вимогам і реаліям цифрової інфраструктури страхового ринку, надано визначення її сутності та обґрунтовано складові елементи;

- поглиблено наукове обґрунтування необхідності переходу страхового ринку від використання маркетингоорієнтованої моделі до клієнтоорієнтованої, яка базується на розробці персоналізованих страхових продуктів, потреба в яких визначається на основі аналізу страхової поведінки споживачів в умовах цифрової економіки і продовження війни на території України;

- встановлено ключові напрями впливу цифрової трансформації страхового ринку на стабілізацію фінансової системи України, зазначено на необхідності розвитку таких напрямків у сфері цифровізації діяльності страхових компаній як кіберстрахування, страхування інвестицій від військових ризиків, екологічне та пенсійне страхування тощо.

Здобувач має 11 наукових праць. Зокрема, 4 публікації – у наукових фахових виданнях України, 1 стаття у науковому періодичному виданні іншої держави, яке індексується в наукометричній базі Web of Science, та 6 публікацій – за матеріалами міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій.

1. Dubyna M., Tarasenko A., Bilyi M., Shpomer A., **Podoliak O.** The Role of Digital Technologies in Ensuring Stable Functioning of the Financial Services Market. *Pacific Business Review International*. 2024. Vol. 17 Iss. 5. P.42–53. URL: http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/November/4.pdf.P.42-53 (Web of Science).
2. Парубець О. М., **Подольак О. Л.** Теоретико-методичні підходи до оцінки цифрового потенціалу страхових компаній України. *Ефективна економіка*. 2025. № 7. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.7.34>
3. Парубець О., **Подольак О.** Трансформація механізму функціонування та розвитку страхового ринку в умовах цифровізації економіки. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. № 2(38). С. 165–176. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-2\(38\)-165-176](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-2(38)-165-176)
4. Подольак О. Еволюція розвитку страхового ринку України в умовах цифрової економіки. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2025. № 2(42). С. 432–443. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2\(42\)-432-443](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2(42)-432-443)
5. Подольак О. Розроблення ESG-стратегії сталого розвитку страхового ринку України в умовах цифрової економіки. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2025. № 3(43). С. 412–419. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3\(43\)-412-419](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-412-419)
6. Парубець О. М., **Подольак О. Л.** Фінансові аспекти діджиталізації страхового ринку України. *Юність науки – 2023: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства : збірник тез доповідей XIII Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (м. Чернігів, 26-27 квітня 2023 р.)*. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2023. С. 70-71.
7. Парубець О.М., **Подольак О. Л.** Розвиток цифрового потенціалу страхового ринку України в умовах цифрової економіки. *Сучасні перспективи розвитку обліку, фінансів, економіки, управління, права та інженерії: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (5-6 грудня 2024 р., м. Запоріжжя) / за ред. Макаренка А. П., Меліхової Т. О.* Запорізький національний університет. Запоріжжя: ЗНУ, 2024. С. 185–187.
8. **Подольак О. Л.**, Киселиця С. В. Філософія ризиків як основа розвитку страхового ринку. *Проблеми та перспективи розвитку науки, освіти, технологій і суспільства в XXI столітті: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Рівне, 25 червня 2024 р.)*. Рівне: ЦФЕНД, 2024. С. 36–40.
9. Подольак О. Л. Зарубіжний і вітчизняний досвід функціонування страхового ринку в умовах цифрової економіки. *Юність науки – 2025 : збірник тез доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (м. Чернігів, 23-25 квітня 2025 р.)*. – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С. 87–88.
10. Парубець О. М., **Подольак О. Л.** Напрями удосконалення цифрової інфраструктури страхового ринку України. *Фінансово-кредитний механізм розвитку економіки та соціальної сфери: матеріали II Всеукр. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 27 лист. 2025 р. / М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 109-111.*
11. Подольак О. Цифрова взаємодія страхових компаній і банків в умовах трансформації фінансового сектору України. *Соціальне підприємництво як інструмент відновлення України: Форум стейкхолдерів розвитку соціального підприємництва (м. Чернігів, 16 вересня 2024 р.) : тези доповідей*. – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2024. С. 141–142.

У дискусії взяли участь голова, рецензенти та офіційні опоненти:

ЗАБАШТАНСЬКИЙ Максим Миколайович, доктор економічних наук, професор, директор навчально-наукового інституту природокористування та гуманітарних наук Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ПОПЕЛЮ Ольга Володимирівна, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ПАНЧЕНКО Олена Іванівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ПРИКАЗЮК Наталія Валентинівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри страхування, банківської справи та ризик-менеджменту Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Оцінка позитивна, без зауважень.

ПЛЕЦЬ Іван Іванович, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника. Оцінка позитивна, без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради.

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує ПОДОЛЯКУ Олександровичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради _____ Максим ЗАБАШТАНСЬКИЙ



Забаштанського М.
М.П. Підпис
Віддано
КАДРИ
Відділ кадрів
07 20*26* р.