

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії БАБИЧ РОМАН МИХАЙЛОВИЧ, 1985 року народження, громадянин України, освіта вища: у 2007 р. закінчив Чернігівський державний інститут економіки та управління за спеціальністю «Менеджмент», у 2020 р. отримав диплом магістра з публічного управління та адміністрування в Національному університеті «Чернігівська політехніка», з 2019 р. працює на посаді директора компанії ТОВ «Трейдзон», виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Чернігівська політехніка» від 27 квітня 2026 року № 113, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

РУДЕНКО ОЛЬГИ МСТИСЛАВІВНИ, доктора наук з державного управління, професора, завідувача кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка»

Рецензентів:

ОЛІЙЧЕНКА ІГОРЯ МИХАЙЛОВИЧА, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

ПОПЕЛО ОЛЬГИ ВОЛОДИМИРІВНИ, доктора економічних наук, доцента, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Офіційних опонентів:

ГАЗУДИ ЛЕСІ МИХАЙЛІВНИ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки, підприємництва та торгівлі Державного вищого навчального закладу «Ужгородський національний університет».

ДЗЮРАХА ЮРІЯ МИХАЙЛОВИЧА, доктора філософії з публічного управління та адміністрування, доцента, доцента кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Навчально-наукового інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка».

на засіданні 1 липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування БАБИЧУ РОМАНУ МИХАЙЛОВИЧУ на підставі публічного захисту дисертації «Публічне управління інноваційним розвитком регіону в умовах цифровізації» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування».

Дисертацію виконано у Національному університеті «Чернігівська політехніка» Міністерство освіти і науки України, м. Чернігів.

Науковий керівник: доктор економічних наук, професор, КОСАЧ ІРИНА АНАТОЛІЙВНА, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація виконана державною мовою, відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України щодо оформлення дисертації та положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в Національному університеті «Чернігівська політехніка».

Дисертаційна робота виконує актуальне наукове завдання з поглиблення теоретико-методологічних засад та розробки практичних рекомендацій щодо публічного управління інноваційним розвитком регіону в умовах цифровізації.

Наукова новизна результатів дисертаційної роботи полягає в тому, що здобувачем:

вперше:

- запропоновано науково-концептуальні підходи до розробки комплексного механізму публічного управління інноваційним розвитком регіону, який запропоновано розглядати як синтез принципів, функцій, методів, інструментів, взаємодія яких дозволяє забезпечити цілеспрямоване виконання завдань стратегічного публічного управління інноваційним розвитком в умовах цифровізації та забезпечення оптимального режиму функціонування інформаційно-інноваційної системи регіону; запропонований механізм характеризується комплексністю інструментів та методів управління інноваційною діяльністю, що дозволить стимулювати інноваційну активність суб'єктів господарювання та створити оптимальне інституційне середовище для розвитку інноваційної цифрової інфраструктури, забезпечення стабільності політики державної та регіональної підтримки, захисту системи інтелектуальної власності та усунення бюрократизації при прийнятті управлінських рішень; в подальшому це створить основу для теоретико-методологічного забезпечення управління інноваційним розвитком, розробки програмних документів та досягнення стратегічних пріоритетів в умовах ризику та загроз.

удосконалено:

- науково-методологічні засади стратегічного публічного управління інноваційним розвитком регіону в умовах цифровізації на основі використання багаторівневого підходу, який передбачає формування портфелю проєктів, впровадження інструментів управління цифровим розвитком, стимулювання трансфертних технологій, проведення інноваційного моніторингу; в подальшому це дозволить конкретизувати напрямки цифровізації системи публічного управління інноваційним розвитком регіону, забезпечити стимулювання інноваційної активності суб'єктів підприємництва, удосконалити моделі фінансування інноваційної діяльності в регіоні на основі задіяння як бюджетних ресурсів, так і приватних інвестицій, запровадити нові принципи управління інноваційною діяльністю на основі використання цифрових інструментів на рівні окремих суб'єктів господарювання;

- концептуалізацію теоретико-прикладних засад публічного управління інноваційним розвитком регіону в контексті цифровізації, що передбачає формування стратегічних напрямків розвитку інноваційного підприємництва на основі врахування регіональної специфіки, інноваційного потенціалу та цифрової спроможності органів публічної влади; обґрунтування принципів стратегічного публічного управління інноваційним розвитком в умовах цифровізації, використання комплексного підходу при реалізації механізмів публічного управління інноваційним розвитком в умовах побудови єдиного інформаційно-цифрового простору на основі економічних, нормативно-правових та організаційно-інформаційних інструментів; в подальшому це сприятиме забезпеченню збалансованого розвитку як інноваційної діяльності в регіоні, так і впровадженню інструментів цифровізації в діяльність органів публічної влади, а також реалізації основних напрямків регулювання і мотивації інноваційної активності в регіоні.

набуло подальшого розвитку:

- понятійно-категоріальний апарат теорії публічного управління у частині управління інноваційним розвитком регіону, а саме уточнення змісту і структурно-

функціональних характеристик поняття «інформаційно-інноваційна система регіону», під якою запропоновано розуміти територіально-диференційовану ієрархічну систему, що сформована на засадах інформаційної взаємодії між різними функціональними напрямками та рівнями адміністративно-територіального управління інноваційним розвитком регіону на основі використання програмно-технічних засобів та інформатизації і цифровізації процесів прийняття рішень органами публічної влади; уточнення змісту понять «комплексний механізм публічного управління інноваційним розвитком регіону», «стратегічне управління інноваційним розвитком регіону», що сприяло формуванню логіки наукової обґрунтованості висновків щодо синергетичної взаємодії учасників процесу створення та поширення інновацій та суб'єктами інформаційно-інноваційної системи регіону, закономірностей подальшої реалізації механізмів публічного управління інноваційним розвитком на основі використання цифрових технологій;

- систематизація характерних ознак, принципів, структури, функціонального змісту регіональної інноваційної системи в умовах розвитку інформаційно-комунікаційної взаємодії та цифрової трансформації публічного управління, що сприятиме комплексності в управлінні інноваційним розвитком регіону, врахуванню регіональної специфіки та диференціації;

- обґрунтування цілісної єдності системи публічного управління інноваційним розвитком регіону в якості комплексної моделі шляхом виокремлення її сутнісних ознак як складної відкритої соціально-економічної сукупності, що забезпечило використання комплексного підходу в дослідженні публічного управління інноваційним розвитком, визначенні змістовних і функціональних характеристик механізмів його реалізації;

- наукове обґрунтування створення і використання цифрових платформ в системі публічного управління інноваційним розвитком регіону на основі принципів часової відповідності, диверсифікації та оптимізації, що забезпечить збалансування пріоритетів інноваційного регіонального розвитку та узгодження напрямків регіональної інноваційної політики за рахунок відкритості рішень, доступності інформації та досягнення цільових орієнтирів;

- науково-прикладні положення реалізації механізмів публічного управління в напрямку підтримки інноваційного підприємництва та формування інноваційно-орієнтованих кластерів на основі розробки системи регіональних стимуляторів і використання інструменту публічно-приватного партнерства, що забезпечить реалізацію стратегічних мотиваційних заходів в системі публічного управління інноваційним розвитком регіону.

Основні положення та отримані наукові результати дисертаційної роботи висвітлено у 9 наукових працях, серед яких: 3 статті у наукових фахових виданнях України, 1 стаття в іноземному науковому виданні, що входить до міжнародної наукометричної бази Web of Science; 5 публікацій апробаційного характеру, у тому числі:

1. Gazuda M., Tyukhtenko N., Lomachynska I., Dunai M., Vernydub V., **Babich R.** The impact of digitalization and e-governance on transformation of state management mechanisms of the regional development. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. 2025. Vol.103, № 3. P. 956-968. URL: <http://www.jatit.org/volumes/Vol103No3/14Vol103No3.pdf>.

2. Косач І. А., **Бабич Р. М.** Інформаційно-комунікаційні аспекти публічного управління територіальними громадами в контексті демократизації та розвитку громадянського суспільства. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2024. Вип. 43. С. 293–298. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.43.45>.

3. Бабич Р. М. Інформаційні аспекти формування інноваційної системи регіону. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 9 (19). С. 308–317. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9\(19\)-308-317](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-308-317).

4. Бабич Р. М. Публічне управління розвитком інноваційного підприємництва в контексті процесів цифровізації. *Наукові перспективи*. 2026. № 1. С.85–94. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-1\(67\)-85-94](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-1(67)-85-94).

5. Бабич Р. М. Багатоцільові структури в процесі управління. *Юність науки–2023: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства* : зб. тез доп. XIII Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених (м. Чернігів, 26-27 квіт. 2023 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2023. С. 224–225.

6. Бабич Р. Концепція електронної держави в сучасному публічному управлінні. *Сучасна парадигма публічного управління* : зб. тез V Міжнар. наук.-практ. конф. (30 листоп. – 2 груд. 2023р.). Львів, 2024. С. 52–54.

7. Косач І. А., **Бабич Р. М.** Інституційне середовище квазі-інтеграції в умовах іноземного інвестування: регіональний аспект. *Юність науки – 2024* : зб. тез доп. XIV Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених (м. Чернігів, 24-26 квіт. 2024 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2024. С. 186–187.

8. Бабич Р. М. Державне та регіональне управління в умовах реалізації цілей сталого розвитку. *Юність науки – 2025* : зб. тез доп. XV Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених (м. Чернігів, 23-25 квіт. 2025 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С.175–177.

9. Бабич Р. М. Мотиваційна складова механізмів публічного управління інноваційним розвитком регіону. *Соціально-економічний стан в умовах воєнного часу* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Суми, 27 лют. 2026 р.). Суми, 2026. С. 70–72. URL: <https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2026/03/re-27.02.2026.pdf>.

У дискусії взяли участь голова, рецензенти та офіційні опоненти:

РУДЕНКО ОЛЬГА МСТИСЛАВІВНА, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

ОЛІЙЧЕНКО ІГОР МИХАЙЛОВИЧ, рецензент, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

ПОПЕЛЮ ОЛЬГА ВОЛОДИМИРІВНА, рецензент, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

ГАЗУДА ЛЕСЯ МИХАЙЛІВНА, офіційний опонент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки, підприємництва та торгівлі Державного вищого навчального закладу «Ужгородський національний університет».

ДЗІЮРАХ ЮРІЙ МИХАЙЛОВИЧ, офіційний опонент, доктор філософії з публічного управління та адміністрування, доцент, доцент кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Навчально-наукового інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка».

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує БАБИЧУ РОМАНУ МИХАЙЛОВИЧУ ступінь доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



Ольга РУДЕНКО



Підпис

засвідчую

Відділу кадрів

«07»

Руденко О.

Григорів

М. І. Ігнатенко

07

2016 р.