

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії МУЖИЧЕНКО ЄВГЕН ОЛЕКСАНДРОВИЧ 1984 року народження, громадянин України, освіта вища: у 2008 році закінчив Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» за спеціальністю «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», у 2020 році – Національну академію державного управління при Президентові України за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», з 2020 р. працює на державному підприємстві «Український державний центр радіочастот» на посаді заступника директора Департаменту господарського та ресурсного забезпечення, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора Національного університету «Чернігівська політехніка» від 28 квітня 2026 року № 115, у складі: Голови разової спеціалізованої вченої ради:

- РУДЕНКО ОЛЬГИ МСТИСЛАВІВНИ, доктора наук з державного управління, професора, завідувача кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Рецензента:

- ОЛІЙЧЕНКА ІГОРЯ МИХАЙЛОВИЧА, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Офіційних опонентів:

- ДОВГАНЯ ВАЛЕРІЯ ІВАНОВИЧА, доктора наук з державного управління, професора, провідного наукового співробітника науково-дослідного відділення управлінської діяльності в Державній прикордонній службі України науково-дослідного відділу Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького.
- ОЛІЙНИК НАТАЛІЇ ІВАНІВНИ, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри публічного управління і проектного менеджменту ДЗВО “Університет менеджменту освіти” Національної академії педагогічних наук України.
- ГРУБЛЯК ОКСАНИ МИХАЙЛІВНИ, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів і кредиту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

на засіданні 22 червня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування МУЖИЧЕНКУ ЄВГЕНУ ОЛЕКСАНДРОВИЧУ на підставі публічного захисту дисертації «Механізми державного регулювання розвитку житлово-комунального господарства в умовах цифровізації» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Чернігівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Чернігів.

Науковий керівник КУЦЕВОЛ АНАТОЛІЙ АНАТОЛІЙОВИЧ, кандидат наук з державного управління, Заступник Міністра енергетики України з питань європейської інтеграції, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація виконана державною мовою, у відповідності до вимог Міністерства освіти і науки України щодо оформлення дисертації та положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в Національному університеті «Чернігівська політехніка».

Дисертаційна робота вирішує актуальне наукове завдання щодо розкриття теоретичних засад та удосконалення методологічних положень розвитку механізмів державного регулювання житлово-комунального господарства в умовах цифровізації.

Наукова новизна результатів дисертаційної роботи полягає в тому, що:

– вперше розроблено концептуальну модель державного регулювання розвитку ЖКГ на основі цифрових технологій, яка на відміну від існуючих, передбачає застосування комплексного інституційного підходу до формування системи управління ЖКГ на основі реалізації цифрових рішень, що побудовано на принципах багаторівневої взаємодії між рівнями та формування нормативно-координаційного, інституційно-регуляторного та інноваційно-цифрового взаємозв'язку, сутнісно модель обґрунтовує необхідність переходу від традиційної системи управління галуззю до цифрово-орієнтованої моделі регулювання;

– удосконалено підходи щодо формування механізмів державного регулювання розвитку житлово-комунального господарства, які, на відміну від існуючих, ґрунтуються на системній інтеграції цифрових рішень, моніторингу та контролю, що забезпечує посилення результативності організаційно-регуляторних процесів;

– удосконалено підходи до розробки методології оцінювання ефективності державного регулювання розвитку житлово-комунального господарства, що полягає у використанні цифрових індикаторів результативності та дозволяє комплексно враховувати соціальні, економічні й управлінські ефекти цифровізації галузі;

– удосконалено положення щодо посилення ефективності організаційно-економічних та інституційних механізмів державного регулювання розвитку житлово-комунального господарства в умовах цифровізації, що, на відміну від існуючих підходів, ґрунтуються на інтеграції цифрових інструментів управління та механізмів міжрівневої координації, що забезпечує узгодження інтересів державних органів влади, органів місцевого самоврядування та підприємств ЖКГ;

– набули подальшого розвитку підходи до розширення системи класифікації механізмів державного регулювання ЖКГ, враховуючи інноваційно-цифровий механізм, що дозволить забезпечити комплексну координацію розвитку галузі на всіх рівнях регулювання;

– набуло подальшого розвитку розроблення та впровадження дорожньої карти розвитку житлово-комунального господарства на основі впровадження цифрових технологій, що дозволяє поетапно модернізувати систему державного регулювання галуззю та враховує інституційні, інноваційні та соціально-економічні виклики;

– набули подальшого розвитку підходи до використання електронних та аналітичних платформ у процесах державного регулювання розвитку житлово-комунального господарства, що передбачають створення централізованих та регіональних інформаційних екосередовища, де особлива увага приділяється контролю якості даних, захисту конфіденційної інформації та формуванню дієвого комунікаційного каналу між усіма рівнями регулювання та споживачами.

Основні положення та отримані наукові результати дисертаційної роботи висвітлено у 8 наукових працях, з них 4 статті у наукових фахових виданнях, 1 стаття у виданні, індексованому наукометричною базою Scopus (Web of Science) та 3

публікації у збірниках всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференцій:

1. Popova, L., Morozova, O., Smoliak, Y., Muzhychenko, Y. (2025) Artificial Intelligence and Big Data as Tools to Optimize the Enterprise Management in the Conditions of Global Digital Transformations. *Pacific Business Review International*, 18 (2), 37–51. URL: <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001571960700004>.
2. Garafonova, O., Artemov, S., Muzhychenko, Y. (2024). Directions of post-war urban reconstruction through the prism of public administration and spatial planning. *Finance of Ukraine*, 12, 37-52. DOI: <https://doi.org/10.33763/finukr2024.12.037>.
3. Артемов С., Мужиченко Є., Довгопол І. (2025). Оцінювання публічного управління України за основними принципами ефективності діяльності. *Вісник Хмельницького національного університету*, 1, 43-49. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-338-5>.
4. Мужиченко Є. О. (2026). Концептуальна модель державного регулювання розвитку ЖКГ на основі цифрових технологій. *Економіка та суспільство*, 83. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-15>.
5. Мужиченко Є. О. Оцінка стану та тенденцій розвитку житлово- комунального господарства в Україні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2026. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2026.2.27>.
6. Мужиченко Є. О., Орловський О. І. Державне регулювання надання адміністративних послуг у сфері житлово-комунального господарства на засадах цифровізації. Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі: збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених (м. Чернігів, 19 квітня 2024 р.). Чернігів: НУ «Чернігівська політехніка». 2024. С. 57-58. URL: <http://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/30223>.
7. Мужиченко Є. О. Цифровізація як сучасний чинник трансформації системи державного управління та ЖКГ. III Міжнародна науково-практична конференція «EUROPEAN SCIENCE AND INNOVATION CONGRESS», 9-11 лютого 2026р., Барселона, Іспанія. С. 266-270. URL: <https://sci-conf.com.ua/iii-mizhнародna-naukovo-praktichna-konferentsiya-european-science-and-innovation-congress-9-11-02-2026-barselona-ispaniya-arhiv>.
8. Мужиченко Є. О. Дослідження рівня впровадження цифрових технологій у систему управління та надання житлово-комунальних послуг. VII Міжнародна науково-практична конференція «MODERN SCIENCE: TRENDS, CHALLENGES, SOLUTIONS», 12-14 лютого 2026р., Ліверпуль, Великобританія. С. 408-411. URL: <https://sci-conf.com.ua/vii-mizhнародna-naukovo-praktichna-konferentsiya-modern-science-trends-challenges-solutions-12-14-02-2026-liverpul-velikobritaniya-arhiv>.

У дискусії взяли участь голова, рецензент та офіційні опоненти:

РУДЕНКО ОЛЬГА МСТИСЛАВІВНА, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

ОЛІЙЧЕНКО ІГОР МИХАЙЛОВИЧ, рецензент, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

ДОВГАНЬ ВАЛЕРІЙ ІВАНОВИЧ, доктор наук з державного управління, професор, провідний науковий співробітник науково-дослідного відділення управлінської діяльності в Державній прикордонній службі України науково-дослідного відділу Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького.

ОЛІЙНИК НАТАЛІЯ ІВАНІВНА, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління і проектного менеджменту ДЗВО

“Університет менеджменту освіти” Національної академії педагогічних наук України.  
ГРУБЛЯК ОКСАНА МИХАЙЛІВНА, кандидат економічних наук, доцент, доцент  
кафедри фінансів і кредиту Чернівецького національного університету імені Юрія  
Федьковича.

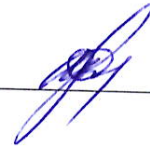
Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,  
«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада  
присуджує МУЖИЧЕНКУ Євгену Олександровичу ступінь доктора філософії з галузі  
знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне  
управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



РУДЕНКО О.М.



*Руденко О.М.*  
*Грубляк Оксана Михайлівна*  
*Ткаченко*  
2016.