

ВИСНОВОК

**Національного університету «Чернігівська політехніка»
про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації Бабича Романа Михайловича
на тему: «Публічне управління інноваційним розвитком регіону в умовах
цифровізації»,
поданої на здобуття ступеня доктора філософії
з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування,
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування**

1. Актуальність теми дослідження та її зв'язок з науково-дослідними роботами.

Актуальність теми дисертаційного дослідження «Публічне управління інноваційним розвитком регіону в умовах цифровізації» обумовлена потребою впровадження нових підходів в систему публічного управління регіональним розвитком, зокрема в напрямку реалізації інноваційних процесів, підтримки наукових досліджень та розробок, що викликано комплексом внутрішніх та зовнішніх викликів, в т.ч. процесами цифрової трансформації економіки і суспільства. На даний час перед органами публічної влади постають завдання збереження конкурентоспроможності провідних сфер економіки та підтримки регіонального промислового комплексу, а у повоєнному періоді – завдання, що стосуються реінтеграції постраждалих регіонів, забезпечення їх економічного відновлення. Впровадження інноваційних технологій є основою забезпечення сталого розвитку суспільства, і вагоме місце в цьому процесі належить публічному управлінню, яке здатне забезпечити синергію взаємодії регіональної влади і бізнесу в напрямку розробки інноваційних ідей, використання цифрових технологій з метою підвищення ефективності господарювання, сприяння розвитку інноваційно-цифрової інфраструктури. Досліджувані питання особливої уваги потребують в межах регіонального розвитку, враховуючи диференційованість інноваційного потенціалу регіонів України.

Дисертаційну роботу виконано в рамках реалізації наступних науково-

дослідних робіт Національного університету «Чернігівська політехніка»: «Механізми державного управління регіональним розвитком в умовах реформатування владних відносин» (номер державної реєстрації 0120U105292), у межах якої запропоновано використання багаторівневого підходу в стратегічному публічному управлінні інноваційним розвитком регіону; «Розробка науково-прикладних засад реалізації державної політики розвитку підприємництва в умовах децентралізації влади (номер державної реєстрації 0120U101816), в рамках якої здобувачем розроблено рекомендації щодо розвитку інноваційного підприємництва на основі формування інноваційно-орієнтованих кластерів в рамках комплексного механізму публічного управління інноваційним розвитком.

2. Метою дисертаційної роботи є поглиблення теоретико-методологічних положень та удосконалення науково-прикладних засад публічного управління інноваційним розвитком регіону в умовах цифровізації.

Для досягнення цієї мети в роботі поставлено такі *завдання*:

- висвітлити наукові підходи щодо дослідження сутності інноваційного розвитку в сучасній моделі публічного управління під впливом чинників цифровізації управлінської діяльності;
- сформулювати концептуальні засади публічного управління інноваційним розвитком регіону в контексті підтримки інноваційного підприємництва в умовах цифровізації;
- проаналізувати досвід зарубіжних країн у забезпеченні процесів публічного управління інноваційним розвитком на регіональному рівні;
- дослідити організаційно-правові аспекти механізмів публічного управління інноваційним розвитком регіону під впливом цифрових трансформацій;
- оцінити стан інноваційно-інвестиційної активності регіонів України в умовах цифровізації;
- проаналізувати економічний механізм та основні мотиваційні інструменти, що використовуються в процесі публічного управління інноваційним розвитком регіону;

- дослідити стратегічні аспекти та удосконалити існуючі науково-прикладні положення використання стратегічного публічного управління інноваційним розвитком регіону під впливом цифрових перетворень;

- обґрунтувати можливість активізації процесів інноваційного підприємництва як інструмента інноваційного розвитку регіону в умовах цифровізації;

- розробити науково-прикладні положення формування комплексного механізму публічного управління інноваційним розвитком регіону в умовах впливу цифрових трансформацій.

3. Наукові положення, розроблені особисто здобувачем, та їх новизна.

Основні результати дослідження, які становлять його наукову новизну і виносяться на захист, полягають у наступному:

- поглиблено понятійно-категоріальний апарат теорії публічного управління у частині управління інноваційним розвитком регіону, а саме уточнення змісту і структурно-функціональних характеристик поняття «інформаційно-інноваційна система регіону», під якою запропоновано розуміти територіально-диференційовану ієрархічну систему, що сформована на засадах інформаційної взаємодії між різними функціональними напрямками та рівнями адміністративно-територіального управління інноваційним розвитком регіону на основі використання програмно-технічних засобів та інформатизації і цифровізації процесів прийняття рішень органами публічної влади; уточнення змісту понять «комплексний механізм публічного управління інноваційним розвитком регіону», «стратегічне управління інноваційним розвитком регіону»,

- поглиблено концептуалізацію теоретико-прикладних засад публічного управління інноваційним розвитком регіону в контексті цифровізації, що передбачає формування стратегічних напрямків розвитку інноваційного підприємництва на основі врахування регіональної специфіки, інноваційного потенціалу та цифрової спроможності органів публічної влади; обґрунтування принципів стратегічного публічного управління інноваційним розвитком в умовах цифровізації, використання комплексного підходу при реалізації механізмів публічного управління інноваційним розвитком в умовах

побудови єдиного інформаційно-цифрового простору на основі економічних, нормативно-правових та організаційно-інформаційних інструментів;

- запропоновано систематизацію характерних ознак, принципів, структури, функціонального змісту регіональної інноваційної системи в умовах розвитку інформаційно-комунікаційної взаємодії та цифрової трансформації публічного управління;

- обґрунтовано цілісну єдність системи публічного управління інноваційним розвитком регіону в якості комплексної моделі шляхом виокремлення її сутнісних ознак як складної відкритої соціально-економічної сукупності;

- набуло подальшого розвитку наукове обґрунтування створення і використання цифрових платформ в системі публічного управління інноваційним розвитком регіону на основі принципів часової відповідності, диверсифікації та оптимізації;

- поглиблено науково-прикладні положення реалізації механізмів публічного управління в напрямку підтримки інноваційного підприємництва та формування інноваційно-орієнтованих кластерів на основі розробки системи регіональних стимуляторів і використання інструменту публічно-приватного партнерства, що забезпечить реалізацію стратегічних мотиваційних заходів в системі публічного управління інноваційним розвитком регіону;

- запропоновано науково-концептуальні підходи до розробки комплексного механізму публічного управління інноваційним розвитком регіону, який запропоновано розглядати як синтез принципів, функцій, методів, інструментів, взаємодія яких дозволяє забезпечити цілеспрямоване виконання завдань стратегічного публічного управління інноваційним розвитком в умовах цифровізації та забезпечення оптимального режиму функціонування інформаційно-інноваційної системи регіону; запропонований механізм характеризується комплексністю інструментів та методів управління інноваційною діяльністю;

- поглиблено науково-методологічні засади стратегічного публічного управління інноваційним розвитком регіону в умовах цифровізації на основі

використання багаторівневого підходу, який передбачає формування портфелю проєктів, впровадження інструментів управління цифровим розвитком, стимулювання трансфертних технологій, проведення інноваційного моніторингу.

4. Обґрунтованість та достовірність наукових положень, висновків рекомендацій підтверджується положеннями наукових праць вітчизняних, зарубіжних учених, що досліджують проблеми цифрової трансформації, публічного управління у сфері інноваційного розвитку на регіональному рівні.

Обґрунтованість одержаних результатів дослідження забезпечено використанням загальнонаукових прийомів та спеціальних методів пізнання, зокрема: логіко-семантичного методу, системного підходу, групування та узагальнення, аналізу та синтезу, індукції та дедукції, графічного і табличного, нормативно-правового, аналітико-статистичного, стратегічного та структурного аналізу. Аргументованість наукових положень дисертації ґрунтується на статистичній інформації, нормативно-правових актах України, концепціях, стратегічних документах, звітах міжнародних організацій, органів державної та регіональної влади. Інформаційна база також включає офіційні матеріали Міністерства цифрової трансформації України, Міністерства освіти і науки України, Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України.

5. Теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає в доведенні основних положень, викладених у дисертації, до рівня методичних розробок та практичних рекомендацій для удосконалення підходів публічного управління інноваційним розвитком регіону в умовах цифрових трансформацій, що сприятиме адаптації до сучасних викликів та загроз. Положення та рекомендації, викладені в дисертаційній роботі, були впроваджені в практичну діяльність органів публічної влади, зокрема: Управління цифрової трансформації, інформаційних технологій, розвитку електронних та адміністративних послуг Чернігівської обласної державної адміністрації при розробці пріоритетних напрямків та функціонального забезпечення діяльності Офісу цифрових компетенцій на базі Агенції регіонального розвитку (довідка № 01-25/195 від 04.03.2026 р.); Іванівською

сільською радою у формі інституційно-організаційної підтримки територіальних громад Чернігівщини, а саме пропозицій до складання Комплексного плану просторового розвитку території Іванівської сільської територіальної громади в частині використання мотиваційних інструментів підтримки розвитку суб'єктів господарювання (довідка № 281 від 04.03.2026 р.).

Основні наукові положення дисертаційної роботи доведено до рівня практичних рекомендацій і науково-методичних підходів; надані висновки і пропозиції можуть бути використані в діяльності державних та місцевих органів влади, органів місцевого самоврядування, установ та відомств.

Одержані результати впроваджено в освітній процес кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка» під час викладання навчальних дисциплін «Основи муніципального менеджменту», «Інституціональні засади публічного управління та адміністрування» (довідка №202/08-529 від 27.03.2026 р.).

6. Апробація результатів дослідження. Основні положення та результати, що викладені в дисертації, оприлюднені на 5 науково-практичних конференціях, зокрема: XIII Міжнародній науково-практичній конференції студентів, аспірантів і молодих вчених «Юність науки-2023» (м. Чернігів, 26-27 квітня 2023 р.), V Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасна парадигма публічного управління» (м. Львів, 30 листопада – 2 грудня 2023р.), XIV Міжнародній науково-практичній конференції студентів, аспірантів і молодих вчених «Юність науки-2024» (м. Чернігів, 24-26 квітня 2024 р.), XV Міжнародній науково-практичній конференції студентів, аспірантів і молодих вчених «Юність науки-2025» (м. Чернігів, 23-25 квітня 2025 р.), III Міжнародній науково-практичній конференції «Соціально-економічний стан в умовах воєнного часу» (м. Суми, 27 лютого 2026 р.).

7. Повнота викладення основних наукових результатів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора. За результатами дисертації опубліковано 9 наукових праць, з них: 3 статті у наукових фахових виданнях України, 1 стаття у виданні, що включене до наукометричної бази Web of Science, 5 публікацій у збірниках тез міжнародних науково-практичних конференцій.

Наукові статті у періодичних виданнях, що включені до наукометричних баз, рекомендованих МОН, зокрема Web of Science

1. Gazuda M., Tyukhtenko N., Lomachynska I., Dunai M., Vernydub V., **Babich R.** The impact of digitalization and e-governance on transformation of state management mechanisms of the regional development. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. 2025. Vol.103, № 3. P. 956-968. URL: <http://www.jatit.org/volumes/Vol103No3/14Vol103No3.pdf> (1,3 ум. др. арк.).
Особистий внесок: проаналізовано досвід впровадження інструментів електронної демократії на регіональному рівні, обґрунтовано принципи забезпечення ефективних управлінських рішень та проактивності надання державних послуг в умовах цифрових трансформацій (0,25 ум. др. арк.).

Статті у наукових фахових виданнях України

2. Косач І. А., **Бабич Р. М.** Інформаційно-комунікаційні аспекти публічного управління територіальними громадами в контексті демократизації та розвитку громадянського суспільства. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2024. Вип. 43. С. 293–298. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.43.45> (0,5 ум.др.арк.).
Особистий внесок: обґрунтовано напрямки взаємодії інститутів влади та громадських організацій в системі громадянського суспільства, важливість партнерської взаємодії між органами влади та представниками громадянського суспільства в умовах цифровізації (0,25 ум.др.арк.).

3. Бабич Р. М. Інформаційні аспекти формування інноваційної системи регіону. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 9 (19). С. 308–317. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9\(19\)-308-317](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-308-317) (0,68 ум.др. арк.).

4. Бабич Р. М. Публічне управління розвитком інноваційного підприємництва в контексті процесів цифровізації. *Наукові перспективи*. 2026. № 1. С.85–94. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-1\(67\)-85-94](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-1(67)-85-94) (0,7 ум.др.арк.).

Публікації, що засвідчують апробацію результатів дисертації

5. Бабич Р. М. Багатоцільові структури в процесі управління. *Юність науки–2023: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства* : зб. тез доп. XIII Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених (м. Чернігів, 26-27 квіт. 2023 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2023. С. 224–225 (0,1 ум.др.арк.).

6. Бабич Р. Концепція електронної держави в сучасному публічному управлінні. *Сучасна парадигма публічного управління* : зб. тез V Міжнар. наук.-практ. конф. (30 листоп. – 2 груд. 2023р.). Львів, 2024. С. 52–54. (0,15 ум.др.арк.).

7. Косач І. А., **Бабич Р. М.** Інституційне середовище квазі-інтеграції в умовах іноземного інвестування: регіональний аспект. *Юність науки – 2024* : зб. тез доп. XIV Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених (м. Чернігів, 24-26 квіт. 2024 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2024. С. 186–187 (0,12 ум.др.арк.). Особистий внесок: обґрунтовано важливість квазі-інтеграції суб'єктів підприємництва для розвитку регіону (0,06 ум.др.арк.).

8. Бабич Р. М. Державне та регіональне управління в умовах реалізації цілей сталого розвитку. *Юність науки – 2025* : зб. тез доп. XV Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених (м. Чернігів, 23-25 квіт. 2025 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С.175–177 (0,15 ум.др.арк.).

9. Бабич Р. М. Мотиваційна складова механізмів публічного управління інноваційним розвитком регіону. *Соціально-економічний стан в умовах воєнного часу* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Суми, 27 лют. 2026 р). Суми, 2026. С. 70–72. URL: <https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2026/03/re-27.02.2026.pdf> (0,15 ум.др.арк.).

8. Загальний висновок

Дисертаційна робота Баби́ча Романа Михайловича на тему «Публічне управління інноваційним розвитком регіону в умовах цифровізації» є оригінальним, самостійним, завершеним науковим дослідженням, що стосується актуальної проблематики і містить оригінальні підходи до розв'язання теоретичних та практичних завдань щодо публічного управління інноваційним

розвитком регіону в умовах цифрових трансформацій.

Основні положення, висновки та рекомендації дисертації відзначаються науковою новизною, є повністю обґрунтовані та аргументовані. У наукових публікаціях здобувача знайшли відображення всі положення дисертаційної роботи, а результати отримали необхідну апробацію на науково-практичних конференціях. Зміст дисертації відповідає визначеній меті, мету дослідження досягнуто поставлені здобувачем наукові завдання вирішені повною мірою. Роботу виконано державною мовою.

За актуальністю, ступенем наукової новизни, змістом, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів дисертація Бабича Р.М. відповідає спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування та вимогам «Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах)», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 р. № 502), наукові публікації здобувача відповідають пункту 8 постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

Дисертація Бабича Р.М. на тему «Публічне управління інноваційним розвитком регіону в умовах цифровізації» може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Головуючий

д.держ.упр., проф.

Ігор ОЛІЧЕНКО



15.04.2026

Олійченко І.

Макавічук

Відділу кадрів

15.04

20.06 р.

Handwritten signatures of I. Olychenko and J. V. Myzuka