

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії ХРЕБТАНЬ Юрій Анатолійович 1990 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2012 році Чернігівський державний інститут економіки і управління за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування», працює ексклюзивним торговим представником СП «ВІТМАРК УКРАЇНА» в ТОВ «Чернігівська чайна компанія», виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора Національного університету «Чернігівська політехніка» від 12 січня 2026 року № 07, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

- РУДЕНКО ОЛЬГИ МСТИСЛАВІВНИ, доктора наук з державного управління, професора, завідувача кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Рецензентів:

- ОЛІЙЧЕНКА ІГОРЯ МИХАЙЛОВИЧА, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».
- ДЕНИСЕНКО ТЕТЯНИ МИКОЛАЇВНИ, кандидата технічних наук, доцента, доцента кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Чернігівська політехніка».

Офіційних опонентів:

- ПОМАЗИ-ПОНОМАРЕНКО АЛІНИ ЛЕОНІДІВНИ, доктора наук з державного управління, професора, завідувача науково-дослідної лабораторії з дослідження проблем управління у сфері цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України.
- ЛОПАЦУК ІННИ АФАНАСІЇВНИ, кандидата економічних наук, доцента, завідувача аспірантури, доцента кафедри бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича,

на засіданні 09 березня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування ХРЕБТАНЮ Юрію Анатолійовичу на підставі публічного захисту дисертації «Формування механізмів державної підтримки малого та середнього бізнесу в умовах геополітичних конфліктів» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Чернігівська політехніка» Міністерство освіти і науки України, м. Чернігів.

Науковий керівник ПОНОМАРЕНКО СЕРГІЙ ІВАНОВИЧ, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація виконана державною мовою, у відповідності до вимог Міністерства освіти і науки України щодо оформлення дисертації та положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в Національному університеті «Чернігівська політехніка».

Дисертаційна робота вирішує актуальне наукове завдання щодо теоретико-методологічного обґрунтування та розроблення концепції механізму адаптивної державної підтримки малого та середнього бізнесу у контексті геополітичних конфліктів і післявоєнного відновлення.

Наукова новизна результатів дисертаційної роботи полягає в тому, що:

- удосконалено понятійно-категоріальний апарат публічного управління в частині трактування функцій механізмів державного регулювання малого та середнього бізнесу шляхом структурованого розмежування конкурентної, інноваційної, структурно-адаптаційної, соціально-стабілізаційної та фіскально-бюджетної функцій із прив'язкою до вимірюваних індикаторів і рекомендованих джерел даних. На відміну від існуючих трактувань, підхід переводить функції у площину емпіричної верифікації та порівнювання між галузями й регіонами, що дає можливість будувати доказові профілі впливу малого та середнього бізнесу і застосовувати їх як критерії відбору інтервенцій державної підтримки у подальшій політиці.

- вдосконалено методологію оцінювання ефективності механізмів державної підтримки малого та середнього бізнесу шляхом інтеграції фазової рамки кризи із багато джерельною системою даних та контрфактичними підходами ідентифікації, доповненими порогами успіху й тригерами переходу між фазами. На відміну від наявних практик, зосереджених переважно на обліку витрат і виконаних заходів, запропонований підхід вимірює поведінкові зміни на рівні фірм і відокремлює причинний ефект підтримки від фонових трендів та шоків. Це забезпечує можливість оперативного перерозподілу ресурсів на дієві інструменти та підвищення стійкості бізнесу.

- удосконалено концепцію механізму адаптивної державної підтримки малого та середнього бізнесу як ієрархічно впорядкованою системою з тривірневою архітектурою управління, класами інтервенцій і захисними запобіжниками, в частині поєднання принципів передбачуваності, пропорційності, технологічної нейтральності, це дозволяє механізму забезпечити інституційну сталість й конкурентну нейтральність.

- набула подальшого розвитку методика оцінювання впливу державної підтримки малого та середнього бізнесу в умовах геополітичних конфліктів шляхом формалізації поетапної рамки «критерії - дані - моделювання - інтерпретація», у якій критерії ефективності задаються як набір кількісних та якісних індикаторів, збір даних організовано як стандартизований процес з єдиними структурами метаданих і верифікацією з різних джерел, моделювання спирається на причинно-орієнтовані економетричні процедури для відокремлення ефекту підтримки від фонових коливань. На відміну від наявних описових підходів, запропонована методика забезпечує відтворюваний перехід від показників до причинних висновків і далі до політичних рішень, що підвищує точність оцінювання, знижує ризики та прискорює адаптацію механізмів підтримки до фаз кризи.

- набув подальшого розвитку математичний апарат оцінювання механізму адаптивної державної підтримки малого та середнього бізнесу шляхом введення композитного індексу стійкості суб'єкту малого бізнесу з нормуванням індикаторів і вагами та систему порогів успіху і тригерів переходу між фазами кризи, доповнюючи оцінку ефективності метриками вартості результату і фіскальної віддачі для ранжування інструментів. Це забезпечує перехід від контролю виконання заходів до доказового вимірювання впливу, підвищує відтворюваність оцінок і створює базу для оперативного коригування політики в умовах війни та післявоєнного відновлення.

Основні положення та отримані наукові результати дисертаційної роботи висвітлено у 8 наукових працях, з них 3 статті у наукових фахових виданнях, 1 стаття у виданні, індексованому наукометричною базою Scopus, Web of Science та 4 публікації у збірниках всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференцій:

1. Хребтань Ю. А. Інституційне забезпечення та нормативно-правове регулювання діяльності малого та середнього бізнесу в Україні. *Держава та регіони. Серія: Публічне*

управління та адміністрування. 2024. № 4 (47). С. 314-318. DOI: <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.4.47>.

2. Хребтань Ю. А. Механізм адаптивної державної підтримки малого та середнього бізнесу в умовах війни. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2025. № 47. С. 147-151. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2025/47-2025/27.pdf>

3. Хребтань Ю. Проблеми функціонування малих і середніх підприємств на Чернігівщині в умовах війни. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування*. 2025. № 18. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-18-02-11>

4. Попело О., Косач І., Волок Р., Євсієнко М., Колотило Л., **Хребтань Ю.** Розвиток ЗЕД в Україні в умовах цифрової трансформації банківської системи. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2025. № 6(65). С. 11–27. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcapt.6.65.2025.5034>

У дискусії взяли участь голова, рецензенти та офіційні опоненти:

РУДЕНКО ОЛЬГА МСТИСЛАВІВНА, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ОЛІЙЧЕНКО ІГОР МИХАЙЛОВИЧ, рецензент, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ДЕНИСЕНКО ТЕТЯНА МИКОЛАЇВНА, рецензент, кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ПОМАЗА-ПОНОМАРЕНКО АЛІНА ЛЕОНІДІВНА, офіційний опонент, доктор наук з державного управління, професор, завідувач науково-дослідної лабораторії з дослідження проблем управління у сфері цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України. Оцінка позитивна, без зауважень.

ЛОПАЦУК ІННА АФАНАСІЙВНА, офіційний опонент, кандидат економічних наук, доцент, завідувач аспірантури, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Оцінка позитивна, без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує ХРЕБТАНЮ ЮРІЮ АНАТОЛІЙОВИЧУ ступінь доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради

Ольга РУДЕНКО



О. Руденко

Ольга Руденко

Юрій Анатолійович Хребтань

3 2025 р.