

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії КУТОВА Марина Анатоліївна, 1982 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчила Чернігівський державний інститут економіки і управління за спеціальністю «Менеджмент організацій», виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора Національного університету «Чернігівська політехніка» від 02 липня 2025 року №157/ВС, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

- РУДЕНКО ОЛЬГИ МСТИСЛАВІВНИ, доктора наук з державного управління, професора, завідувача кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Рецензентів:

- ЛАШУК ОКСАНИ СЕРГІЙВНИ, кандидата наук з державного управління, доцента кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».
- ОЛІЙЧЕНКА ІГОРЯ МИХАЙЛОВИЧА, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Офіційних опонентів:

- ЄВСЮКОВОЇ ОКСАНИ ВОЛОДИМИРІВНИ, доктора наук з державного управління, доцента, професора кафедри публічного управління та адміністрування Державного торговельно-економічного університету.
- ОБУШНОЇ НАТАЛІЇ ІВАНІВНИ, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри публічної політики Київського національного університету імені Тараса Шевченка,

на засіданні 27 серпня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування КУТОВІЙ Марині Анатоліївні на підставі публічного захисту дисертації «Розвиток системи електронного урядування в контексті забезпечення інформаційної безпеки України» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Чернігівська політехніка» Міністерство освіти і науки України, м. Чернігів.

Науковий керівник ТКАЛЕНКО Наталія Валеріївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація виконана державною мовою, у відповідності до вимог Міністерства освіти і науки України щодо оформлення дисертації та положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в Національному університеті «Чернігівська політехніка».

Дисертаційне дослідження вирішує актуальне наукове завдання щодо комплексного теоретико-методологічного обґрунтування напрямів розвитку електронного урядування в

контексті забезпечення інформаційної безпеки, а також розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення нормативно-правового забезпечення електронного урядування.

Наукова новизна результатів дисертаційного дослідження полягає в тому, що:

- вдосконалено науково-теоретичне обґрунтування концептуального змісту електронного урядування, яке, на відміну від існуючих, розглядає електронного урядування як інтегровану систему цифрового публічного управління, що поєднує технологічний, нормативно-правовий, інституційний, соціальний та інформаційно-безпековий компоненти та характеризується адаптивністю до викликів цифрової трансформації;

- вдосконалено системну модель взаємозв'язку між електронним урядуванням та інформаційною безпекою, яка комплексно поєднує запити суспільства, завдання та функції електронного урядування, компоненти інформаційної безпеки (її складові, механізми захисту, типи загроз), а також відображає вплив загроз на вибір відповідних механізмів захисту;

- вдосконалено механізм реалізації державної регіональної політики у сфері електронного урядування, що, на відміну від існуючих, враховує просторову диференціацію цифрової інфраструктури, нерівномірність доступу до електронних послуг, а також регіональні асиметрії щодо ризиків і загроз інформаційній безпеці;

- набуло подальшого розвитку теоретико-методичне обґрунтування взаємозв'язку між електронним урядуванням та інформаційною безпекою в частині включення категорій «цифрова довіра», «архітектура нульової довіри» та «кіберстійкість» як системоутворюючих понять, що забезпечують концептуальну цілісність електронного урядування, яке, на відміну від фрагментарного підходу в попередніх дослідженнях, ґрунтується на основі міждисциплінарного аналізу в межах публічного управління, інформаційного права, кібербезпеки та цифрових технологій;

- набула подальшого розвитку модель стратегічного планування розвитку електронного урядування в Україні, в частині запровадження горизонтального поділу стратегічних пріоритетів за часовими періодами (коротко-, середньо- та довгострокова перспектива). Запропонована модель враховує як динаміку загроз інформаційній безпеці, так і індикатори цифрової трансформації, ступінь 16 наближення до європейських стандартів (GDPR, NIS2, AI Act), а також інституційну спроможність державних органів на різних рівнях;

- набули подальшого розвитку пропозиції щодо вдосконалення нормативно-правового забезпечення інформаційної безпеки в електронному урядуванні, які поглиблено через конкретизацію напрямів правової адаптації українського законодавства, що включає розширення змісту Закону України «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України» шляхом включення архітектурного принципу нульової довіри як обов'язкової вимоги до публічних IT-систем; закріплення процедур громадського аудиту кібербезпеки цифрових сервісів та відкритого контролю за виконанням політик захисту даних; адаптацію положень до вимог Директиви NIS2 Європейського Союзу, у частині захисту критичної інформаційної інфраструктури та стандартизації відповідальності державних органів, що спрямовано на підвищення прозорості, підзвітності та надійності цифрових публічних сервісів в умовах трансформації державного управління.

Здобувач має 7 наукових публікацій за темою дисертації, з них 3 статті у наукових фахових виданнях та 4 публікації у збірниках всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференцій:

1. Kutova M. The framework of information security in e-governance system. Науковий журнал «Economic Synergy», випуск 1(11), 2024. - с.20-30.

2. Кутова М. А. Ідентифікація стратегічних напрямів розвитку системи електронного урядування в контексті інформаційної безпеки. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки, 2025, №2. - с.60-63.

3. Кутова М. А. Модель стратегічного планування розвитку системи електронного урядування в контексті забезпечення інформаційної безпеки. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки, 2025, №3. – с.12-16.

У дискусії взяли участь голова, рецензенти та офіційні опоненти:

РУДЕНКО ОЛЬГА МСТИСЛАВІВНА, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ЛАШУК ОКСАНА СЕРГІЇВНА, рецензент, кандидат наук з державного управління, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ОЛІЙЧЕНКО ІГОР МИХАЙЛОВИЧ, рецензент, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка». Оцінка позитивна, без зауважень.

ЄВСЮКОВА ОКСАНА ВОЛОДИМИРІВНА, офіційний опонент, доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного управління та адміністрування Державного торговельно-економічного університету.

ОБУШНА НАТАЛІЯ ІВАНІВНА, офіційний опонент, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічної політики Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує КУТОВІЙ МАРИНІ АНАТОЛІЇВНІ ступінь доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради



Ольга РУДЕНКО

Руденко О
Підпис засвідчує
Відділ кадрів
09 2025 р.