

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувачка ступеня доктора філософії ДЗЮБА Тетяна Володимирівна 1983 року народження, громадянка України, освіта вища: у 2007 році закінчила Луганський державний медичний університет за спеціальністю педіатрія, у 2012 році Східноукраїнський національний університет ім. Володимира Даля за спеціальністю «економіст, менеджер з адміністративної діяльності», виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора Національного університету «Чернігівська політехніка» від 30 червня 2025 року № 150/ВС, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

- ПОПЕЛО ОЛЬГИ ВОЛОДИМИРІВНИ, доктора економічних наук, доцента, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Рецензентів:

- КОСАЧ ІРИНИ АНАТОЛІЇВНИ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».
- ОЛІЙЧЕНКА ІГОРЯ МИХАЙЛОВИЧА, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Офіційних опонентів:

- КАРАМИШЕВА ДМИТРА ВАСИЛЬОВИЧА, доктора наук з державного управління, професора, декана медичного факультету №1, професора закладу вищої освіти кафедри медицини катастроф та військової медицини Полтавського державного медичного університету.
- ПОМАЗИ-ПОНОМАРЕНКО АЛІНИ ЛЕОНІДІВНИ, доктора наук з державного управління, старшого дослідника, завідувача науково-дослідної лабораторії з дослідження проблем управління у сфері цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України,

на засіданні 29 серпня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування ДЗЮБІ Тетяні Володимирівні на підставі публічного захисту дисертації «Державне управління розвитком вітчизняної фармацевтичної галузі в умовах криз» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Чернігівська політехніка» Міністерство освіти і науки України, м. Чернігів.

Науковий керівник РУДЕНКО ОЛЬГА МСТИСЛАВІВНА, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація виконана державною мовою, у відповідності до вимог Міністерства освіти і науки України щодо оформлення дисертації та положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в Національному університеті «Чернігівська політехніка».

Дисертаційна робота вирішує актуальне наукове завдання щодо обґрунтування науково-теоретичних засад та виокремлення сучасних механізмів трансформації й адаптації системи державного управління розвитком вітчизняної фармацевтичної галузі в умовах глобальних викликів та системних криз.

Наукова новизна результатів дисертаційної роботи полягає в тому, що:

- вперше запропоновано концептуальну основу системи державного управління через сформовану структурно-функціональну конфігурацію механізмів державного управління щодо забезпечення трансформаційно-адаптивного управління, яке дозволяє ефективно реагувати як на системні кризи, так і на поточні виклики. Такий вибір механізмів ґрунтується на методології, яка дозволяє оцінити ризики та запровадити адаптивні заходи, що допоможуть забезпечити стабільність і функціонування галузі в умовах глобальних викликів, війн та епідемій – інтегративні підходи до вироблення політики, стабілізаційний аналіз, методи контролю ризиків та забезпечення безпеки якості, принципи адаптивної інноватики;

- удосконалено понятійно-категоріальний апарат дослідження, що репрезентовано специфічною системою понять і категорій у сфері державного управління фармацевтичною галуззю, сфокусованого на забезпечення розробки антикризових механізмів управління в умовах трансформацій, реформування та викликів у медично-фармацевтичній сфері. Уперше введено у науковий дискурс науки державного управління поняття «фінансова стабільність фармацевтичної галузі», яке інтегрує аспекти економічної безпеки та національної стратегії, що акцентує увагу на важливості розвитку внутрішнього виробництва лікарських засобів і їх доступності для населення, яке безпосередньо впливає на здоров'я і якість життя громадян;

- удосконалено методологію дослідження реформування державної політики у фармацевтичному секторі, зокрема, у контексті удосконалення регуляторної бази та запровадження європейських стандартів якості та безпеки шляхом аналізу сильних (наявність стандартів якості та безпеки, ефективний контроль якості, запровадження механізмів ліцензування та реєстрації медикаментів) та слабких (недостатня прозорість, ризик конфлікту інтересів, недостатній контроль за рекламною діяльністю та дотриманням етичних норм у дослідженнях) сторін, використовуючи досвід практичної реалізації державних програм, що сприяють покращенню системи охорони здоров'я та забезпеченню доступності лікарських засобів для громадян;

- набуло подальшого розвитку теоретично-методологічне і практичне обґрунтування принципів, підходів та чинників публічного управління щодо розвитку вітчизняної фармацевтичної галузі, які відповідають сучасним викликам і потребам системи охорони здоров'я України (якісно-орієнтовані, соціально-орієнтовані, юридично-орієнтовані). На цій основі розроблено Стратегію трансформації та адаптації державного управління фармацевтичною галуззю в умовах реформи системи охорони здоров'я та системних криз з чіткою орієнтацією на потреби пацієнта, яка спирається на певну систему адаптивних заходів і має на меті належний захист здоров'я пацієнтів та відповідність української фармацевтичної продукції міжнародним нормам;

- набули подальшого розвитку критерії для оцінювання ефективності державного управління фармацевтичною сферою з метою зниження ризиків, пов'язаних з зовнішніми загрозами, через адаптацію до українських кризових реалій та специфіки національної фармацевтики, які згруповано за пріоритетними напрямками розвитку вітчизняної фармацевтичної галузі – безпекові, кадрові, інноваційні, сировинно-ресурсні, експортні;

- набули подальшого розвитку наукові підходи до формування відповідальної політики шляхом створення та запровадження платформи для співпраці у сфері медицини та фармацевтики як важливого інструменту для генерування нових ідей, технологій та підвищення конкурентоспроможності українських компаній. В її основу покладено сучасні

методи ефективної комунікації між державними органами, виробниками, медичними установами та споживачами;

– набула подальшого розвитку концептуалізація дослідження механізмів та процесів щодо формування управління розвитком фармацевтичної галузі в Україні, у контексті реформування медичної сфери, введення інновацій, підвищення якості медичних послуг, забезпечення доступності лікарських засобів та зміцнення національної безпеки з урахуванням імовірності створення офіційного документа, що відображає цінності, прагнення, цілі та зобов'язання уряду, а також визначення національних цілей для фармацевтичного сектору та встановлення безпекових пріоритетів з метою усунення перешкоджаючих чинників в управлінні та створення сприятливих умов для розвитку цієї галузі, підвищення рівня конкурентоспроможності на ринку.

Основні положення та отримані наукові результати дисертаційної роботи висвітлено у 11 наукових працях, з них 6 статей у наукових фахових виданнях, 1 стаття у виданні, індексованому наукометричною базою Web of Science та 4 публікації у збірниках всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференцій:

1. Dziuba, T. V. (2024). Development of adaptive change management principles in the pharmaceutical industry under the influence of the pandemic. *AD ALTA: Journal of interdisciplinary research*, (14(02)), 126-131. DOI: <https://doi.org/10.33543/j.140244.126131>.

2. Дзюба Т. (2024) Історія розвитку фармацевтичної галузі та структура фармацевтичного ринку. *Публічне управління та місцеве самоврядування*, (1), 40–45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2414-4436/2024-1-6>.

3. Дзюба, Т.В.(2024). Вплив стратегії розвитку реформи охорони здоров'я на фармацевтичну галузь України. *Наукові перспективи*, (6(48)), 116-125. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-6\(48\)-116-125](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-6(48)-116-125).

4. Дзюба Т. В. (2023). Аналіз регуляторної бази та нормативно-правового середовища фармацевтичної галузі *Публічне управління та місцеве самоврядування*, (1), 20–25. DOI: <https://doi.org/10.32782/2414-4436/2023-1-3>.

5. Дзюба Т. В.(2023). Роль державного управління у формуванні конкурентоспроможного середовища для фармацевтичних підприємств *Ефективність державного управління*, (74/75), 21-25. DOI: <https://doi.org/10.36930/507403>.

6. Дзюба Т. В. (2023). Удосконалення публічноуправлінського механізму функціонування фармацевтичної галузі в умовах правового режиму воєнного стану в Україні. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права*, (1), 184-192. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2023.1.32>.

7. Дзюба Т. В. (2023). Аналіз механізмів державного управління розвитком фармацевтичної галузі: досвід та виклики. *Наукові перспективи*, (5(35)), 172-182. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-5\(35\)-171-181](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-5(35)-171-181)

У дискусії взяли участь голова, рецензенти та офіційні опоненти:

ПОПЕЛО ОЛЬГА ВОЛОДИМИРІВНА, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка»; оцінка позитивна, без зауважень.

КОСАЧ ПРИНА АНАТОЛІЙВНА, рецензент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка»; оцінка позитивна, без зауважень.

ОЛІЙЧЕНКО ІГОР МИХАЙЛОВИЧ, рецензент, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка»; оцінка позитивна, без зауважень.

КАРАМИШЕВ ДМИТРО ВАСИЛЬОВИЧ, офіційний опонент, доктор наук з державного управління, професор, декан медичного факультету №1, професор закладу вищої освіти кафедри медицини катастроф та військової медицини Полтавського державного медичного університету; оцінка позитивна, без зауважень.

ПОМАЗА-ПОНОМАРЕНКО АЛІНА ЛЕОНІДІВНА, офіційний опонент, доктор наук з державного управління, старший дослідник, завідувач науково-дослідної лабораторії з дослідження проблем управління у сфері цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України; оцінка позитивна, без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує ДЗІЮБІ ТЕТЯНІ ВОЛОДИМИРІВНІ ступінь доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



Ольга ПОПЕЛЮ



О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю

О. Попелю