

# МОЛОДЬ ТРЕБА ВЧИТИ НА ПОЗИТИВІ

Трохи більше року тому ми писали про наймолодшого ректора України Сергія ШКАРЛЕТА, який очолив Чернігівський технологічний університет. Минув час, наш ректор так само — наймолодший в Україні. Але! Навчальний заклад за цей час пройшов шлях спрощень та перебудови, інновацій та змін у самому усвідомленні освітньої місії та місії вузу на сучасному та економічному житті регіону.

— Сергіо Миколайович, технологічний університет набирає обережності. Він росте, як кажуть, і вглиб, і вшир. Що стосується останнього, то, до прикладу, цього навчального року до вас «приєднався» Інститут права, соціальних технологій і праці. Це той навчальний заклад, що за часів Союзу був дуже престижним юридичним технікумом з великою конкурсною, куди ходили вступати абитуриенти з багатьох міст і сіл тодішньої неозброєної країни. Щоправда, з того часу багато води спливло. Технікум став спочатку коледжем, потім Інститутом. І от тепер він у складі університету. Як це сталося і що дало обоим навчальним закладам?

— Знаете, до мене нещодавно прийшли журналісти одного видання і одразу спітали: а як від цього мінусу? Дивно, чому люди так тішаються негативом, а не щукавши че-діл розділюють? У даниму випадку з приводу об'єднання вузів домовилися два міністерства. І для того, аби всім було лішче. Так і з'явилася відповідна Постанова Кабінету.

## Два міністерства?

— Міністерство освіти і науки та Міністерство соціальної політики, котрим підпорядковувались вузи. Перший віцепрем'єр і однаково міністр соціальної політики Сергій Тірінко та наш міністр Дмитро Табачник обміркували це питання і прийшли до висновку, що об'єднання буде доцільним. Мушу сказати, що жодна постанова Кабінету, розпорядження не виходить без попереднього узгодження. Тому і в нашому випадку державний документ не міг бы народитися без попередньої домовленості двох міністерств.

— А з вами про че говорили попелено? Радилися? Чи просто поставили до відома і ви мусили погодитися?

— Маю сказати, що, напевно, немає в державі жодного керівника, хто б відмовився від пропозиції, коли до твоєго вузу приєднується такий солідний, шанованний навчальний заклад. Ми тільки що змінили таку ситуацію.

## А той вуз?

— Не можу говорити за них. Але я зустрілася з усма його працівниками, студентами. І підрекламував і буду підкреслювати: нікто ні до кого в приямній не йде.

Ми як працювали, так і працюватимемо. Коли вийшо розпорядження Кабінету, потім відповідні накази, наш міністр Дмитро Табачник сказав: колектив і студенти в жодному випадку не повинні зачати будь-яких втрат. Тож жодні посади не буде скасовано. Ректорові і головному бухгалтерові Інституту теж пропонуватимуться посади. Кохен працівник буде застрахований роботою. Для студентів же взагалі нічого не зміниться, у тому числі

— І плата за навчання. Напевно, сьогодні є погодження від міністерства на ліцензування в Чернігові Магістратури по праву, про що Інститут і мрія навіть не міг. Також — і погодження про другу вищу освіту за напрямом «правознавство». У будь-якому випадку, для колишнього Інституту права це набутия загальнouніверситетського статусу. До того ж, три факультети колишнього вузу — права, соціальної роботи, праці та управління переносилося — відтепер матимуть довгі про співпрацю з Балтійськими університетами — Латвії, Естонії, Литви та Фінляндії — у рамках розвитку правової освіти та освіти за соціальними технологіями. Також, коли ми мова про приєднання, я запропонував, а наш міністр Дмитро Табачник повінно з цим погодився — продовжувати розвиток тих стандартах і напрацювань, які 40 років поспіль були у технікумі, коледжі та Інституті. Відбулася також і зустріч, де були присутні міністра соцполітики Василь Надрага, куди запросили й мене.

— Але ж устроїли «за одягом»...

— Та все одно, важливий кінцевий результат. Красива обрітка — це гарно. Проте, бував, обрітку шімаша — і маємо не те, що назовини. Близькі спадає, а всередині часом виявляється не дуже гарні речі. Коли ж ти й інше — це вже ідеал, до якого треба прагнути. Ми, скажімо, змінили нашу психологію в цілому. У структурі технологічного університету сьогодні й Інститут права, соціальних технологій та праці. І колишній комерційний технікум, який нині є коледжем економіки та технологій. Ми пішли шляхом створення комплексної наскрізної підготовки кадрів — від молодшого спеціаліста, бакалавра, спеціаліста до магістра, доктора філософії, доктора наук.

## Та це ж у цілі корпорація.

— То так і треба робити. Це і є виживання вузу. З цією метою ми розробили для школи уже після дів'ятого класу систему профорієнтаційної роботи. Не може сьогодні Інженер, економіст бути висококваліфікованим працівником, як-



Фото Миколи Тищенка

І нині готується угода про співпрацю між двома міністерствами, виконавчими якією є ми, аби не втратити жодного напрацювання в рамках розвитку юридичної і соціальної освіти, перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників Мінсоцполітики. Там ціла низка питань у рамках запровадження нової пенсійної системи, рівняння соціального захисту. Отож ми нічого не ламаємо, а лише поглиблюємо співпрацю.

## А відтак незабаром станете і національним університетом?

— Слодієвамося. Ми прийдім наради цим працюємо. Ідемо, рухаємося, розвиваємося. Справа, загалом-то, не як ти називаєшся — а якого формату якості знайдуть будуть випускники.

## Але ж устроїли «за одягом»...

— Та все одно, важливий кінцевий результат. Красива обрітка — це гарно. Проте, бував, обрітку шімаша — і маємо не те, що назовини. Близькі спадає, а всередині часом виявляється не дуже гарні речі. Коли ж ти й інше — це вже ідеал, до якого треба прагнути. Ми, скажімо, змінили нашу психологію в цілому.

У структурі технологічного університету сьогодні й Інститут права, соціальних технологій та праці. І колишній комерційний технікум, який нині є коледжем економіки та технологій. Ми пішли шляхом створення комплексної наскрізної підготовки кадрів — від молодшого спеціаліста, бакалавра, спеціаліста до магістра, доктора філософії, доктора наук.

## Та це ж у цілі корпорація.

— То так і треба робити. Це і є виживання вузу. З цією метою ми розробили для школи уже після дів'ятого класу систему профорієнтаційної роботи. Не може сьогодні Інженер, економіст бути висококваліфікованим працівником, як-

— Тобо ви працюєте ѹ з школами?

— Ми сьогодні підписали 17 договорів з провідними школами Чернігівської області та іншими. Ми розширюємо цей спектр. Для того, щоб створити профільні класи, чітку систему профорієнтації, аби безпосередньо спілкуватися з батьками. Ми рекомендують дитина повинна досить реально усвідомлювати, який фах вона хоче здобути.

— Недаремно, мабуть, вуз ваш отримав срібну медаль за профорієнтаційну роботу в Україні.

— Ми тут справді змінили формат повісті. Сьогодні ми підписуємо програму та концепцію «Університет в житті міста». Такий отримавши проект, де університет має просто навчальний заклад, а й культурно-просвітницький центр.

— Так, ваші свята й проекти буквально гримлять у Чернігіві.

— Нове — це давно забуте старе. Колись усе життя крутилося навколо університету. Формувалися цілі традиції — і соціальні, і супільні, і культурні, і просвітницькі. Тому сьогодні ми й хочемо показати, що університет — не просто територія за огорожею, а носій певних традицій. Студенти — це дуже серйозний процесор населення, який дуже чисто сприймає інформацію. Вони вічно вічно відповідають фальшиві на дійсні питаннях. І потім усе просто не довірюватимуть. Тому наявність у найважливіші часи з студентами треба розмовляти чесно й відверто. Іх треба зацікавлювати. І творча реалізація не менш важлива, ніж реалізація фахова.

— Раніше ваш вуз був суто технічним.

— Тепер він технологічний. А технології бувають різними. Це дуже широка поняття, яке містить у собі інновації, методи та методики створення навчального процесу такої якості, аби нам батьки потім не казали, що їхні дітина за п'ять років п'ять пар штанів проторла — і краї. Ми сьогодні зовсім змінили і психологію, і загальний слоган діяльності університету. У нас студент — перша за все. Без нього немає викладача, ректора, завідувача кафедри... А за студентом стоїть його замовник — батьки і сам студент, котрі післі вузу мавути бути конкурентоспроможними на ринку праці.

— Чи не зілиться згодом з технологічним університетом Інститут інформації, бізнесу і права, ректором якого ви були колись?

— Цей навчальний заклад як філія працює від Кіївського міжнародного технічного університету, там приватно-комунальна форма власності. Ми з ним теж працюємо, як і з багатьма іншими. І залікуюмо до співпраці всіх. В освітньо-культурному колі не має бути конкурентів. Робота всіх помірить. Конкурувати можна ціною. Але при цьому як фахівці можна і здібності студента отримає? Навчання прости бути не може. Но це великий труд. Раніше студенту діяльні форми заборонялося практикувати навіть за фахом.

— Вже півтора року як Ви — наймолодший ректор України. І як воно?

— Повторюся, робота всіх помірить.

— Але у Вас багато просто вражаючих змін, насамперед, в освітньому процесі. Дуже сучасних.

— Кажуть, вязяло за гуж... Загалом, освіта коло — діє консервативна. Микола Азаров підкресловив, що не треба її через колін ламати. Освіта й інтелігенція. Ні в якому разі. Ось, скажімо, що дискусії про Болонський процес. Завдяки усьому треба знати — яка мета і в ім'я чого. Тяжко ми не запровадили Болонський процес у повному обсязі. Наши відповіді відповідно до міністерства освіти та науки. Ми надібрали чути, що школа нам готове поганіх літів. Свого ж відповідно до громадськості. Але вже відповідно до власної освіти настільки далека від школи... Ами повинні бути там! Аби мати гарні студії, треба долучитися до підготовки учнів. Владивостоку спільні профільні заняття, уроки. Ми дітей запрошуюмо до нас. Університет має вrostати в школу. Нам нікто нічого не зобов'язаний. Тому маємо ти до думні самі. Про це я і є депутат маю думні. Но хто ж, коли не ми?

— Це сталося після Міжнародного форуму у Великобританії, на якому Ви побували?

— Так, після того форуму була прийнята урядова постанова, яку підтримали Уряд, Президент, — про навчання за державний кошт. Наши студенти поїхали до Глайдорса, це третій від Великобританії в Уельс, університет Валлійського уряду, крон-принца Чарльза. Тут дуже розвинені інженерний, правовий, економічний напрямки. Оточж зараз оформлюється документами, наші студенти пройшли усі співбесіди. За кордоном треба знати чиці працівни та. А для наших з'арубійців партнери це — Болонський процес.

— Ваші студенти мають намір повернутися додому?

— Англійський диплом загалом дає право працювати в усьому світі. Тим більше — диплом магістра. Але оскільки їхня поїздка входить до державної освітньої програми, то наш Уряд навіть пішов на те, що ми їх не відрахуємо зі своєї магістерської програми. Навіть платити будуть стипендією. Студенти повернуться за рік, щоб отримати український магістерський диплом. А поки що у них просто зупиняється.

— Вони повинні досить реально усвідомлювати, який фах вони хоче здобути.

— Наши міністерства постулюють співідповідність університету житті міста. Такий працюємо. У нас відсутні відмінні вчительські кадри. Сьогодні прагнемо «вбудувати» ЧДТУ в економічну систему регіону. Це означає, що ми повинні готовувати співідповідність під потреби конкретних підприємств, організацій Чернігівщини.

— З цією метою нещодавно провели «округлий стіл» з нашими провідними роботодавцями. Укладли угоду про співпрацю. Співідповідність отримаємо саме такого співідповідника, який її потрібен. А наши випускники — гарантовані робочі місця.

— Усім відомо, що дівіра людей — це велика відрізняльність, яка зобов'язує постійно працювати, аби змінити щось у житті.

— Я прагматик і готовий співпрацювати з усіма, хто налаштований конструктивно та реальні прагнення є зробити для блага рідного краю.

— Як до вас приходиш, про рутину освіти й не згадуєш. Дух в університеті. Свійкий вітер...

— Ми в школах маємо казати — що спроможні дати випускникам. Батьки й айтігуртенти мусять чути: ми готові для вас зробити все, що дасть вам змогу зробити такий то-крак. Іх треба знати, які вони.

— Сергіо Миколайович, а нещодавня ваша поїздка до Москви з освітньо-культурною делегацією так само обіцяє принести серйозні результати?

— Обов'язково. Ми іздили на Дні освіти і науки України в Російській Федерації. У складі делегації були 28 ректорів наших провідних вишів. Ми підписали чимало угод, було створено Асоціацію вузів-партнерів. Я, скажімо, шукав партнє-

рів у рамках транскордонного співробітництва, також вільної економічної зони «Єврорегіон Дніпро».

— Успівнені, не кожен керівник вузу візуалізує у подібній програмі.

— Але ж я є це депутат обласної ради. Ми працюємо у різних напрямках. Є багато гарного і в Росії, і в нас. Замікається — це шлях від нікому. Самоконсервація нікому ще здобутків не приносить. Ми маємо використовувати різні можливості. Треба шукати, стукати. Ми є виграли грандом з промислової екології. Повторюється — зі створенням магістерських програм з промислової екології. Повторюється — стукати треба. І самому про себе «писати історію». А студенти повинні відувати, що виїхали з університету, їм до цього звернутися, є куди докласти своєї знань.

— Скажіть, чому рейтинг наших вузів падає?

— Це не зовсім так. Ми зайшли у топ 500. Це університет «КПІ» і, дірчи, Харківський національний університет. Загалом, я йдемо вперед. Однак, скажімо, специальності «механік»... Сьогодні не людина в промисловій роботі. Наш інженер-механік тепер проєктє зубний коронки, прес-форми для іовелірних виробів. Це високотехнологічно оброблені бісером людини, які високі. Це відомість «механік». Сьогодні це здійснення розробкою інженерно-технічною програмою. Учнівські вкладачі постулюють саме такі специальності, які вони відповідають на потреби сучасного діяльності.

— На мінізах виборах жителі Деснянського району Чернігова висловили мені свою довіру — обрали депутатом обласної ради. Це велика честь. Я намагаюся це довіру відповідати. Постійно зустрічаюся зі своїми виборцями, проголосуючи їхніми іменами.

— Виконання депутатських обов'язків дає мені можливість краще розуміти ситуацію в місті, області, а раз — краще усвідомлювати місце і роль, яку по-винен виконувати університет в житті цього краю. Сьогодні прагнемо «вбудувати» ЧДТУ в економічну систему регіону. Це означає, що ми повинні готовувати співідповідність під потреби конкретних підприємств, організацій Чернігівщини.

— З цією метою нещодавно провели «округлий стіл» з нашими провідними роботодавцями. Укладли угоду про співпрацю. Постійно зустрічаюся зі своїми виборцями, проголосуючи їхніми іменами.

— Вони відомо, що дівіра людей — це велика відрізняльність, яка зобов'язує постійно працювати, аби змінити щось у житті.

— Я прагматик і готовий співпрацювати з усіма, хто налаштований конструктивно та реальні прагнення є зробити для блага рідного краю.

— Усі добре. Просто годин у добі маємо...

— Ви ніби піднімаете велику Европейську плиту. Важко її зрушити...

— Ерушило. Вода і каміні точить. У насих діях є мораль. А попереду — лише справа.

Бесідували  
Людмила ПАРХОМЕНКО